



Independent Joint Anti-  
Corruption Monitoring & Evaluation

# کزارش ارزیابی سفارشات و بنچماړک ه

کميته مستقل مشترک نظارت و ارزیابی مبارزه با فساد اداري  
(مجموعه اول و دوم)

سفارشات، بنچماړک ها و تحقیب بعد از نشست های دوم و سوم کميته نظارت و ارزیابی مؤرخ  
۱۳۹۰/۰۵/۰۶-۰۸/۲۱ و ۱۳۹۰/۰۹/۰۶-۰۴/۲۴



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

### خلاصه متن:

کميته مستقل مشترک نظارت و ارزیابی با فساد اداری (MEC) بر اساس سفارشات کنفرانس های پاریس، لندن و کابل غرض ارزیابی و نظارت مستقلانه از پروسه مبارزه با فساد اداری، توسط دولت جمهوری اسلامی افغانستان تأسیس گردیده است. دولت افغانستان به تعقیب کنفرانس لندن از جامعه بین المللی دعوت به عمل آورد که کميته مشترک افغاني - جامعه بین المللی را غرض تهیه مشوره ها و پاليسي های مبارزه با فساد اداري تأسیس نماید تا از پیشرفت در تطبیق بنچمارک های مشخص مبارزه با فساد اداری نظارت و ارزیابی کند. لهذا، کميته نظارت و ارزیابی (MEC) بر اساس ماده هشتم فرمان شماره (۶۱) مقام ریاست جمهوری اسلامی افغانستان در ماه ثور ساله ۱۳۹۱ خورشیدی (ماه می سال ۲۰۱۱ میلادی) تأسیس گردید.

این کميته از زمان تأسیس الی اکنون، پنج نشست کاري در افغانستان داشته است که به تعداد ۵۶ سفارش و ۵۵ بنچمارک را در عرصه های جلوگیری از فساد اداری، حکومتداری و تطبیق قانون عنوانی ادارات و مؤسسات دولتی و بین المللی تجویز کرده است.

کميته (MEC) و دارالانشاء آن پروسه ارزیابی را غرض نظارت از انکشافات جدید در تطبیق سفارشات و بنچمارک ها راه اندازی نموده است. در جریان نشست کاري ماه می سال ۲۰۱۲، کميته نظارت و ارزیابی (MEC) تطبیق سفارشات و بنچمارک های مندرج مجموعه اول و دوم ارزیابی کرده است. بر اساس نتیجه این ارزیابی: (۶۷٪) از سفارشات و بنچمارک ها کاملاً و یا قسماً تطبیق گردیده و یا در حال تطبیق می باشند. یعنی (۵۲٪) بنچمارگ ارزیابی شده که (۱۰٪) بنچمارک (۱۹٪) کاملاً تطبیق گردیده است، (۲۴٪) بنچمارک (۴۶٪) قسماً تطبیق گردیده، (۱٪) بنچمارک (۲٪) در حال تطبیق می باشد، (۱۶٪) بنچمارک (۳۱٪) متباقی تطبیق نگردیده و موعد تطبیق (۱٪) بنچمارک (۲٪) هم ختم گردیده است.

کميته نظارت و ارزیابی مصمم است تا ارزیابی های خویش را از تطبیق سفارشات و بنچمارک ها ادامه دهد. ارزیابی های این کميته از تطبیق سفارشات و بنچمارک ها از طریق ملاقات با مقامات و یا از طریق گزارشات کتبی رسمی و یا از سایر طرق مانند گزارشات، تحلیل ها، وبسایت ها و یا اسناد تمویل کننده گان بین المللی و ادارات دولتی که مبین تطبیق سفارشات و بنچمارک ها باشند، صورت می گیرند.



## مجموعه اول سفارشات و بنچمارک ها

(۲۴/سرطان/۱۳۹۰) الی (۱۰/اسد/۱۳۹۰)

### الف: در سطح استراتېژيک

ادغام استراتېژيهای موجود مبارزه عليه فساد اداری در یک استراتېژی:

طی سالهای گذشته تعداد زیادی از استراتېژیها چون استراتېزانکشاف ملی افغانستان-استراتېزمبارزه عليه فساد و سایر اسناد استراتېژیک و پالیسی ها در افغانستان به تصویب رسیده، اما موقعيت که از صورت تطبیق آنها توقع میرفت حاصل شده نتوانست.

علاوه‌تاً قابل تذکر است که استراتېژیها در افغانستان همه به سطح ملی ایجاد شده نه به سطح سازمانهای بین المللی در افغانستان. روی همین محوظ سه موضوع مهم باید تذکر داده شود.

- استراتېژی های تصویب شده و بخش‌های ضد فساد اداری سایر پالیسی ها باید هم آهنگ تطبیق گردند
- تمام استراتېژیهای ملی و بخش ضد فساد سایر پالیسی ها باید تحت یک استراتېژی واحد زیر نام استراتېژی ضد فساد افغانستان مدمغ گرددند.
- جامعه بین المللی هم مکلف است استراتېژی و پالیسی جداگانه ضد فساد را که تمام قوای بین المللی، سازمانها و نهاد ها را در افغانستان تحت پوشش قرار دهد تصویب نموده و با استراتېژیم لی هم آهنگ سازند

#### ۱.۱: سفارش اول:

اداره عالی مبارزه عليه فساد اداری (بعد ازین HOO خطاب خواهد شد) بمثابه ارگان مستقل مسئول نظارت بر تطبیق استراتېژی ملی مبارزه عليه فساد اداری، سایر استراتېژی ها و برنامه های ضد فساد و پالیسی های ذیربرط را جمع آوری کرده و الى ۱۵ قوس سال روان به نهاد های که مسئول تطبیق آنها می باشند ارسال نماید.

البته همه ادارات و مقامات مسئول، عمل کرد سفارشات را در زمان معین که به مثابه محک و ملاک کاری آنها ارزیابی میشود مورد توجه جدی قرار داده اجرآلت نمایند.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

### ۱.۱: بنچمارک اول:

اداره عالی HOO همه یی استراتیژیهای موجود ضد فساد و سایر اسناد ستراتیژیک و معیارهای مبارزه علیه فساد اداری را، قبل از ۱۵ قوس ۱۳۹۰ به ادارات و مقامات ذیربسط ارسال نماید.

**تأثیر:** بلند بردن سطح آگاهی و دانستن استراتیژی ملی مبارزه با فساد اداری و استراتیژی انکشافی ملی .

**پاسخ:** راپور HOO این سفارش را مفصلًا توضیح نموده است.

**تحلیل:** دو سال قبل، اداره عالی نظارت استراتیژی ملی مبارزه با فساد اداری را به تمام نهادهای مربوطه فرستاده بود. علاوه برآن، حکومت نیز استراتیژی انکشاف ملی را به تمام نهادهای مربوطه در سال ۲۰۱۰ توزیع نموده است..

**نتیجه:** این پنچمارک قسماً تطبیق شده است، و دو استراتیژی نیز توزیع گردیده است اما Roadmap و دیگر پالیسی ها به شکل کلی توزیع نه گردیده است. اداره عالی نظارت رسمًا ما را در جریان نگذاشته است.

### ۲.۱: سفارش دوم:

گروپ های کاری ویژه در ادارات و نهادهای که مسئول تطبیق استراتیژی ها می باشند قبل از ۳۰ عقرب سال روان ایجاد میگردند.

#### ۲.۱: بنچمارک دوم:

گروپ های کاری ویژه که در ادارات قبل از ۳۰ عقرب تشکیل شده اند وظایف شان را درک نموده به اجرای آنها آغاز می نمایند.

**تأثیر:** سهیم نمودن تعداد کثیری از مردم و نهادها در تطبیق استراتیژی مبارزه با فساد اداری.

**پاسخ:** راپوری که از اداره عالی نظارت دریافت گردیده مبین ایجاد یا عدم ایجاد گروپ های مورد نظر نمیباشد.

**تحلیل:** کمیته نظارت و ارزیابی مطلع است که اداره عالی نظارت به همکاری و نهادهای ذیربسط و شرکای بین المللی شان این گروپ ها را ایجاد و برنامه های زیاد آموزشی مبارزه با فساد را نیز تدویر نموده اند که لست آن نهادها قرار زیر است:

۱. وزارت مالیه
۲. وزارت امور داخله
۳. وزارت معارف



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

۴. وزارت تحصیلات عالی
۵. وزارت اقتصاد
۶. وزارت عدليه
۷. وزارت تجارت و صنایع
۸. وزارت ترانسپورت
۹. وزارت امور زنان
۱۰. لوی حارنوالي
۱۱. ریاست مستقل ارگان های محل
۱۲. اداره کنترول و تفتيش
۱۳. وزارت صحت عامه
۱۴. اخيراً در شاروالی کابل در سال ۲۰۱۲
۱۵. وزارت دفاع ملی از طريق پروگرام ترويج صداقت و امانت داري (اداره شورای امينت ملي : گروپ کاري شفافيت و قabilite) را ايجاد نموده است .  
نتيجه: اين سفارش قسماً تطبيقي گردیده است ، وغرض تکامل آن MEC زمينه مشورت وهم اهنگی بين نهاد هاي ذيلاقه را بتاريخ ۱۰۰۵.۱۳۹۱ (۳۱ جولای ۲۰۱۲) فراهم خواهد نمود.

**۳.۱: سفارش سوم:**

گروپ های کاری ويرژه ايجاد شده وظایيف شان را در تطبيق سه اولويت های مبارزه عليه فساد اداري آغاز و ادامه دهند. گروپ های موظف ، از اول دلو سال روان بصورت ربع وار پيرامون تطبيق سه اولويت های مبارزه عليه فساد اداري به اداره عالي يعني گزارش HOO ميدهند.

**۳.۲: بنچمارک سوم:**

اولين گزارش که به HOO داده ميشود قبل از اول دلو بوده و بعداً بصورت منظم در هر سه ماه ادامه می یابد.

**تأثیر:** هر نهاد پلان تطبيقي مبارزه با فساد اداري خود را خواهد فهميد.

**پاسخ:** کميته نظارت و ارزیابی هیچ راپور رسماً از طرف اداره عالي نظارت دریافت ننموده است، اما تائيدات جداگانه نشان می دهد که بعضی نهاد های وجود دارد که قبل از اولويت های شان را تنظيم و ملاحظه آن به اداره عالي نظارت گزارش می دهند.



**تحلیل:** به اساس راپور های غیررسمی تعدادی از ادارات این بنچمارک را در سال گذشته (۲۰۱۱) تطبیق ولی اجرات شان هیچ ارتباطی با سه اولویت مبارزه با فساد اداری نداشته و مبین فعالیت های عادی شان میباشد. بنابرآ اداره عالی نظارت تصمیم برآن گرفت تا موضوع را مستقیماً با آنها مطرح و با آنها در عرصه سه اولویت مبارزه با فساد اداری همکاری نماید.

**نتیجه:** این سفارش قسمتاً تطبیق شده است، اداره عالی نظارت باید بداند که آیا مسئولین نهاد های مربوطه سه اولویت را درک کرده اند یا خیر، کمیته نظارت و ارزیابی چگونگی تطبیق سه اولویت مبارزه با فساد اداری را تعقیب خواهد کرد.

#### ۴.۱: سفارش چهارم:

اداره عالی HOO با همکاری دارالانشاء کمیته مشترک نظارت و ارزیابی رهبری را بدوش گرفته و فعالیت های همه نهاد ها، نمایندگان جامعه مدنی، مؤسسات غیر دولتی (NGOs) و سکتور خصوصی را به منظور گردآوری استراتیزیهای مبارزه علیه فساد در یک نسخه واحد، هم آهنگ میسازد. گروپ های کاری ویژه (که فوقاً تحت عنوان سفارش ۲ از آن نام برده شد) منحیث همکاران اداره عالی مبارزه علیه فساد اداری HOO در همه نهاد ها همکاری مینمایند.

ساختار استراتیزی ملی مبارزه علیه فساد اداری افغانستان (۱۳۸۷\_۱۳۹۱) برای استراتیزی جامع جدید، منحیث یک نقطه آغاز استفاده میشود. البته به شیوه که فصول ۲ و ۳ آن باید بصورت مطلق معیار های استراتیزی مبارزه علیه فساد اداری را احتوا نماید (معیار های جدید و معیار های که از سایر استراتیزی ها مانند استراتیزی آقای پوهاند عظیمی گرفته میشود همه باید مبین فعالیت های مبارزه علیه فساد باشد). اولین جلسه HOO و دارالانشاء کمیته مشترک نظارت با نهاد های مربوط و نمایندگان جامعه مدنی قبل از ۳۰ قوس ۱۳۹۰ برگزار می گردد در این جلسات یک پلان کاری مؤثر به منظور طرح مسوده استراتیزی جامع و واحدی که الی ۱۵ جزوی ۱۳۹۱ تصویب می گردد ساخته میشود.

در راسته معیار های مبارزه علیه فساد اداری مورد نیاز فصول ۲ و ۳ استراتیزی تکمیل شده جدید باید حاوی عناصر ذیل باشد.

- پیش بینی معیار ها،
- نهاد ها یا ادارات مسئول،
- چوکات زمانی برای تطبیق،
- بنچمارک ها برای عملی نمودن



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

- و مصارف تخمین شده.

یک بخشی از استراتئیزی برای موضوع نظارت از تطبیق و عاقب عدم تطبیق یا تطبیق ضعیف استراتئیزی، اختصاص داده میشود.

البته این بخش (شامل جزای قانونی حمایت اجرایی و یا سایر پیامدها برای مقامات ارگانهای مسئول) نیز میباشد. استراتئیزی توسط یک مقام بلند پایه کشور تصویب میگردد. رئیس جمهور کشور از ضرورت هم آهنگ سازی استراتئیزی ها، تحت نظارت HOO آگاه ساخته میشود.

#### ۴.1: بنچمارک چهارم:

رئیس جمهور آگاه ساخته شده و اولین جلسه گروپ کاری ویژه چندین نهاد های ذیربطری برگزار میگردد و همچنان پلان عملیاتی هم قبل از ۳۰ قوس طرح و تصویب میگردد.

**تأثیر:** دولت افغانستان یک استراتئیزی جامع مبارزه با فساد اداری خواهد داشت.

**پاسخ:** هیچ راپوری از اداره عالی نظارت دریافت نه گردیده است.

**تحلیل:** اداره عالی نظارت هیچ گروپ کاری را ایجاد نه کرده است.

**نتیجه:** این سفارش تا اکنون تطبیق نشده است و در صورت نبود یک ارگان هماهنگ کننده، کميته نظارت و ارزیابی از تاریخ ۲۱۳۹۱۰۶.۰ کار خود را روی آن موضوع آغاز و گروپ نهاد های مربوطه را در تکیل آن قبل از ۱۳۹۱۰۵.۱۰ موظف مینماید.

#### ۵.1: سفارش پنجم:

دفتر UNAMA منحیث یک نهاد مناسب و مؤثر بین المللی جلسه را قبل از ۱۵ دسامبر ۲۰۱۱ به اشتراک نمایندگان تمام قوا، مؤسسات و نهاد های بین المللی برگزار مینماید تا پلان کاری را به منظور تسویید و تصویب استراتئیزی بین المللی مبارزه علیه فساد در افغانستان طرح و مورد استفاده قرار دهد. معیاد که برای تسویید و تصویب استراتئیزی فوق الذکر تعیین می گردد لزوماً قبل از اول جون ۲۰۱۲ یا ۱۱ جوزای ۱۳۹۱ میباشد. استراتئیزی بچین المللی مبارزه علیه فساد افغانستان حاوی مطالبات ذیل میباشد.

- معیارها

- نهاد یا ارگان مسئول

- چوکات زمانی برای تطبیق استراتئیزی

- بنچمارک های لازم برای تطبیق و عملکرد

- مصارف و قیمت تمام شد تخمینی



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

همچنان قابل تذکر است که یک بخش جداگانه از استراتژی برای موضوع نظارت از تطبیق و عاقب عدم تطبیق یا تطبیق ضعیف و نامکمل احکام استراتژی اختصاص داده میشود، (البته این بخش شامل ضمانت های اجرایی، جزاهاي قانوني و سایر پیامدها برای مقامات و رهبری ارگانهای مسئول نیز میباشد).

۱.۵: بنچمارک پنجم:

اولین جلسه برگزار و پلان کاری (تسوید و تصویب استراتژی مبارزه علیه فساد اداری بین المللی در افغانستان) قبل از ۱۵ دسمبر ۲۰۱۱ طرح و تصویب گردد.

تأثیر: فعالیت های مبارزه با فساد اداری با جامعه بین المللی هماهنگ می گردد.

پاسخ: دفتر UNAMA پاسخ شان را از طریق ایمیل تاریخ ۱۰.۰۵.۲۰۱۲ فرستاد.

تحلیل: دفتر UNAMA در مورد پیشنهاد کمیته نظارت و ارزیابی با سایر نمایندگان جامعه بین المللی بحث های داشته است. دفتر UNAMA با همکاری تمویل کننده گان دیگر روی یک سندی که شیوه های دو جانبی و چندین جانبی که بتواند دولت افغانستان را در عرصه مبارزه با فساد اداری کمک نما ید کار می کنند.

نتیجه: این سفارش قسمتاً تطبیق شده است، زمانیکه سند تکمیل شد کمیته نظارت و ارزیابی محتوای آرا مورد ارزیابی قرار خواهد داد.

۱.۶: سفارش ششم:

اداره عالی HOO، UNAMA و اداره شفافیت (در صورت ضرورت SIGAR) در تمام جلسات که در آن مسوده سازی استراتژی ها مطرح باشد، دارالانشاء کمیته MEC را نیز دعوت مینماید.

تأثیر: در صورت تحقق بنچمارک کمیته نظارت و ارزیابی از فعالیت های مبارزه با فساد اداری جامعه بین المللی بیشتر آگاه می گردد.

پاسخ: هیچ پاسخی ارائه نه گردیده است.

تحلیل: ۱) اداره عالی نظارت هرگز کمیته نظارت و ارزیابی را در جلسات شان دعوت ننموده اند، ۲) UNAMA کمیته نظارت و ارزیابی را در (گروپ کاری شفافیت و حسابدهی جامعه بین المللی ICTAWG) دعوت نموده است که منحیث یک گروپ کاری سهیم ساختن معلومات است؛ ۳) امکان دارد که روی شفافیت استراتژی کار نموده باشد اما کمیته در جریان قرار ندارد؛ ۴) کمیته نظارت و ارزیابی از SIGAR نیز کدام راپور را دریافت نه کرده است.

نتیجه: این سفارش تطبیق نشده است.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

## ب؛ در سطح تاکتیک

تقویه و بهتر سازی طرز العمل های گمرکی:

قانون گمرکات مستلزم تجدید نظر و اصلاح می باشد. مقام ریاست جمهوری هدایت فرموده اند تا مواد ۲۳ و ۲۷ قانون مذکور اصلاح شود ولی تا کنون کدام اقدامی در جهت اصلاح مواد فوق صورت نگرفته، بناءً قابل اندیشه میباشد.

مبتنی بر مباحثی که با منابع ذیعلاقه صورت گرفته است بر مستقل شدن اداره گمرکات تاکید گردیده تا با کسب صلاحیت و مسئولیت بیشتر مورد کنترول بیشتر قرار گرفته و تقاضای را که مارکیت از استقلالیت گمرکی دارد تامین شده باشد زیرا تا اکنون که گمرکات در چوکات وزرات مالیه فعالیت دارد شهرت زیاد آغوشته با فساد را بخود کسب کرده و پیوسته مورد انتقاد قرار دارد. در رابطه به موظفين کنترولی هم صحبت های بعمل آمده که وزارت مالیه با وجود داشتن نمایندگی های با صلاحیت کنترولی در وزارت خانه ها و ارگانهای دولتی قادر به نظارت و کنترول مؤثر اجرآت آنها شده نتوانسته است.

کشوری که عواید و مصارف آن عمدتاً متکی بر واردات اشیا میباشد لازم است که از مقررات مؤثر گمرکی و روش های کاری خوبی برخوردار باشد.

در اسناد استراتئیک و پالیسی های مبارزه علیه فساد اداری بر استقلالیت اداره گمرکی و اولویت قرار دادن اصلاح تعریف و قانون گمرکات تاکید بیشتر گردیده است.

مردم، چطوری که در ساحت مختلفی از حقوق خویش آگاهی ندارند در زمینه گمرکات و مقررات آن هم آگاهی نداشته و در نهایت آنچه که مامور گمرک و کمیشن کاران گمرکی از قانون و مقررات نام می برنند پذیرفته و تن در می دهند. بناءً اصلاح، قانون، مقررات، طرز العمل ها و بلند بردن ظرفیت کارکنان گمرکی بصورت کل و مقرری های مبتنی بر شایستگی و استحقاق بصورت خاص مورد نیاز است تا حتی الامکان جلو فساد گرفته شده و قناعت مردم هم فراهم گردیده باشد.

### ۷.۱: سفارش هفتمن:

برای بهتر و شفاف ساختن امور گمرکی اتخاذ تدابیر ذیل مورد نیاز است.

- بصورت بلا استثناء کمیشن کاران از گمرکات منع قرار داده شده و ماده مربوطه به کمیشن کاران در گمرک از قانون حذف شود

- طرز العمل های دقیق که بتواند ارزش و قیمت اصلی اجناس وارداتی و صادراتی را ثبیت نماید ساخته شود (مانند استفاده از بجک های اصلی و مقایسه قیمت های اجناس با قیمت های رسمی قبلاً راجستر شده در گمرک) این پروسه را



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

می توان از استراتیژی ضد فساد که تحت ریاست آقای عظیمی ساخته شده است انکشاف بخشید.

- تعرفه گمرکی باید تجدید نظر و اصلاح شود ( درین مورد همه مراجع و ارگان های ذیربطر مانند وزارت های تجارت، اقتصاد، زراعت، صحت عامه و امثالهم باید اشتراک ورزند و همکاری نمایند).

- طرزالعمل های مؤثری بکار برده شود که نوعیت و کیفیت قانونی اجناس را در سرحدات و در داخل کشور تشخیص ثبت و کنترول نماید.

- صلاحیت های مشخص و غیر قابل انتقال به کارکنان گمرک در سرحدات و گمرکات مرکزی تفویض گردد

وزارت مالیه باید بخاطر تسویید یک قانون مترقی و جامع گمرکات (که با شرایط افغانستان مساعد باشد) گروپ کاری را الی ۳۰ عقرب ایجاد و از همه منابع و مراجع ذیربطر دعوت بعمل آورد تا در تعديل و تسويید قانون و ایجاد طرزالعمل های مؤثر کاری با گروپ یا هیئت توظیف شده همکاری نمایند این مراجع عبارت خواهند بود از وزارت های عدليه، تجارت، اقتصاد، صحت عامه، زراعت، ( اداره عالي مبارزه با فساد) اداره عالي کنترول و تفتيش و اتاق های تجارت و صنایع.

پلان کاری اين تعديل، و تسوييد و طرزالعمل قبل از ۳۰ عقرب آماده شود.

#### ۷.۱: بنچمارک هفتم:

گروپ کاری با اشتراک نماینده های با صلاحیت مراجع ذیربطر در چوکات وزارت مالیه جلسات شان را برگزار کرده و پلان کاری مورد نظر را قبل از ۳۰ عقرب و مسوده قانون و طرزالعمل مورد نیاز را قبل از تاریخ ( ۳۰ دلو سال ۱۳۹۰ ) تکمیل و به وزارت عدليه ارسال می نماید.

**تأثیر:** گراف فساد اداری در ادارات گمرکی کاهش یافته و باعث افزایش درآمد دولت می گردد.

**پاسخ:** پاسخ ریاست گمرکات موصلت ورزیده است.

**تحلیل:** براساس بازدیدهای کمیته با ریاست گمرکات و مکتوب این ریاست، وزارت مالیه مowad ۲۳ و ۲۷ قانون گمرکات را تعديل نموده و غرض بازنگری به ریاست انسیستوت امور قانون گذاری وزارت عدليه فرستاده است. براساس مکتوب شماره ۳۴۲ مؤرخ ۱۳۹۱/۱۰/۳۰ وزارت عدليه، طرح مسوده تعديلات قانون گمرکات تهیه گردیده و برای اجرآت بعدی به اداره امور و دارالانشای شورای وزیران فرستاده شده است. بعد از بررسی اوراق منضمه مکتوب متذکره، تشخیص شد که در حدود ۳۸ مورد تعديل و بعضی از اضافات در قانون گمرکات صورت گرفته است.



فقره دوم ماده ۲۳ این قانون طوری ذیل تعديل گردیده است:

"محصول جدید گمرکی براساس پیشنهاد وزرای تجارت و صنایع، اقتصاد، زراعت، آبیاری و مالداری، و رئیس عمومی گمرکات با تأیید وزیر مالیه، وضع می گردد".  
هم چنان تعديل بندهای ۴، ۵، ۹، ۷، ۱۲، ۱۳، ۱۴، ۱۵ و ۱۶ فقره دوم ماده ۲۷ قانون گمرکات پیشنهاد گردیده است.

ریاست عمومی گمرکات ذریعه مكتوب رسمي به همه ادارات گمرکی هدایت داده است تا از ورود غیرقانونی اشخاص جلوگیری کنند. مقایسه صورت حساب اصلی با صورت حسابی تهیه شده قبلًا با نصب سیستم ASYCUDA انجام شده است. ریاست عمومی گمرکات طرح لغو کمیشن کاری را در پروسه گمرکی رد نموده و استدلال نموده که وجود کمیشن کاری در حال حاضر یک امر ضروری می باشد. طرز العمل تعریفه گمرکی به دلیل عدم موجودیت نقاط فساد برانگیز، ضرورت به تعديل ندارد. ریاست عمومی گمرکات به این باور است که وجود کمیشن کاری برای تسريع امور گمرکی یک نیاز است و در صورت الغای آن، نظم پروسیجر های داخلی گمرکی مختل شده و موجب فساد بیشتر خواهد گردید.

**نتیجه:** پیشنهاد قسمًاً تطبیق شده است. اما تغیرات به وجود آمده به حدی نیست که ملاحظات کمیته نظارت و ارزیابی را رفع کند. بنابراین، کمیته نظارت و ارزیابی از سترم حکمه افغانستان استهداء نموده که آیا طرح تعديل ماده ۴۲ قانون گمرکات با احکام قانون اساسی مطابقت دارد و یا خیر؟

#### ۸.۱: سفارش هشتم:

تکالوژی های معلوماتی مشخص که در گمرکات سرحدی و گمرکات مرکزی بمنظور معاينه و ملاحظه اجناس مفید و مؤثر ثابت میشوند کار گرفته شود وزارت مالیه باید قبل از ۱۵ قوس ۱۳۹۰ امکانات تمویل این اسباب را فراهم نماید.

#### ۸.۱: بنچمارک هشتم:

امور ادارات گمرکی قبل از ۳۰ قوس بررسی می شود.

**تأثیر:** گراف فساد اداری در ادارات گمرکی کاهش یافته و درآمد دولت افزایش می یابد.

**پاسخ:** براساس مكتوب رسمي ریاست عمومی گمرکات که به آدرس کمیته نظارت و ارزیابی مواصلت ورزیده است، ارزیابی ریاست گمرکات تکمیل گردیده است.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

**تحلیل:** تکنالوژی جدید قبلًا برای ثبت بازرگانی ها، جلوگیری ها و ضبط اموال در ادارات گمرکی انکشاف داده شده است. استفاده نرم افزار نصب شده توسط سایر ادارات سهول بوده که مقامات حکومت افغانستان می توانند از آن برای مدیریت خسارات استفاده کنند. نصب تکنالوژی معلوماتی برای ثبت ارزیابی ها در مناطق سرحدی و نقاط بازرگانی به دولت افغانستان خصوصاً به ادارات گمرکی کمک می کند تا مقدار دقیق اموال وارد و صادر را تعیین و تثبیت کند. همچنان نصب تکنالوژی معلومات باعث خواهد شد تا گراف قاچاق اموال کاهش یابد.

**نتیجه:** سفارش کاملًا تطبیق گردیده است. همچنان کميته مصمم است تا همه ادارات گمرکی را در سرتاسر کشور بررسی کند که آیا از این تکنالوژی پیشرفتی استفاده می کند و یا خیر؟

#### ۹.۱: سفارش نهم:

گروپ های سیار کاری به اشتراک نماینده های معابر وزارت های تجارت، مالیه و داخله و ادارات مستقل امنیت ملی، مبارزه علیه فساد اداری کنترول و تفتيش و ستندرد ملی در کابل، کندهار، بلخ، هرات، ننگهار و کندز طوری ایجاد گردند که بعضی از مواد مشخص وارداتی و صادراتی را از لحاظ کمی و کیفی کنترول نموده متخلفین وارد کننده و صادر کننده را قانوناً پیگیری نمایند.

این بررسی و کنترول معمولاً در گمرکات سرحدی، شهری، شاهراه ها، و شهر ها صورت میگیرد.

اعضای این گروپ کاری سیار باید همه اشخاص متخصص ماهر صادق و با تجربه باشند که با مسئولیت وزرا و روسای ادارات مربوط انتخاب و توظیف میگردند.

این اشخاص (اعضای گروپ سیار کاری) توسط جلالتمام معاون دوم رئیس جمهور ارزیابی و مقرری شان منظور میگردد.

ریاست امنیت ملی ریاست این گروپ را عهده دار بوده و نزد مقامات پاسخگو می باشد. نماینده های باصلاحیت وزارت ها ادارات ذیرربط پلان و مکانیزم کاری این گروپ های متحرک را ترتیب کرده و ریاست امنیت ملی آن را غرض منظوری به کميته اقتصادی شورای وزیران ارایه می نماید.

**یاد داشت:** نماینده های وزارت مالیه و اداره مستقل ستندرد ملی بخاطر شامل این گروپ سیار ضربتی کاری نشده اند تا از تضاد منافع که متصور است جلوگیری شده باشد.



جلالتمآب معاون دوم رئیس جمهور راپور اجرآت گروپ متذکره را رباعوار ملاحظه نموده و در صورت لزوم هدایت میدهند تا مطالب توسط رئیس عمومی امنیت ملی به کمیته اقتصادی و شورای وزیران گزارش داده شود.

معاون دوم رئیس جمهور گروپ کاری را رهنمايی نموده ادامه کار اعضا و یا تعویض بعضی از آنها را منظور می نمایند.

راپور و گزارش گروپ متحرک کاری در هر سه ماه غرض آگاهی نهاد های ذیربط، مردم و جامعه مدنی به نشر میرسد.

بعد از تشکیل این گروپ کاری نماینده های اذیت کننده، جنایی، امنیت، حارنوالی و حتی پولیس گمرکی از گمرک ها و شاهراها برچیده شده اجازه نه یابند که در امور گمرکی مداخله نموده موجبات فساد و اذیت مامورین گمرکی و تجار را فراهم سازند.

#### ۹.۱: بنچمارک نهم(الف):

گروپ کاری متحرک ولایات اجرآت شان را قبل از ۱۵ قوس سال روان آغاز می نمایند.

#### ۹.۱: بنچمارک نهم (ب):

وزارت ها و ادارات ذیربط پلان ها و مکانزم کاری مربوط به گروپ کاری متحرک را طرح و از طریق ریاست امنیت ملی قبل از ۳۰ عقرب منظوری مقام معاونیت دوم ریاست جمهوری را حاصل می نمایند.

#### ۹.۱: بنچمارک نهم (ج):

گروپ کاری متحرک با همه اسباب و لوازم کاری بشمول (لابراتوار های متحرک ازمایش و کنترول کیفیت) قبل از ۱۵ قوس مجهز ساخته میشوند. وزارت مالیه مکلف است همه ضروریات گروپ ها را تمویل نماید.

**تأثیر:** گراف فساد اداری در ادارات گمرکی کاهش یافته و باعث افزایش درآمد مالی دولت می گردد.

**پاسخ:** براساس مکتوب و اصله ریاست عمومی گمرکات به آدرس کمیته، ریاست عمومی گمرکات به این باور است که نیازی با ایجاد قوه های سیار کاری نیست.

**تحلیل:** براساس گفته های ریاست عمومی گمرکات، ایجاد قوه سیار کاری نیاز به بودجه زیاد دارد و باعث خواهد شد تا گراف فرار از مالیه افزایش یابد. در صورتی که مدل مدیریت سرحدات تطبیق گردد، تشویش های ناشی از فرار مالیه نیز رفع شده و ضرورت به قوه سیار کاری نمی باشد. ریاست عمومی گمرکات به این باور است که تطبیق سیستم مدیریتی سرحدات در تمام ادارات گمرکی و نقاط بازرگانی موجب جلوگیری مداخلات غیر ضروری سایر ادارات مانند پولیس سرحدی، استخبارات و



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

وزارت تجارت خواهد گردید. ریاست عمومی گمرکات سیستم متذکره را قبلاً در اداره گمرگی حیرتان بحیث یک برنامه آزمایشی تطبیق کرده است. براساس گفته های ریاست عمومی گمرکات، هدف اصلی تطبیق این سیستم این است تا امور گمرکی فقط توسط مسئولین گمرکی کنترول گردد. به عنوان مثال: وظیفه پولیس سرحدی تأمین امنیت سرحدات و جلوگیری از ورود مواد مخرب امنیتی می باشد اما متأسفانه آنها عموماً به امور مربوط به گمرکات مداخله می کنند.

نتیجه: سفارش تطبیق نگردیده است.

۱۰.۱: سفارش دهم:

فساد بنا بر ورود اموال بی کیفیت

ورود مواد نفتی، مواد طبی و ادویه جات، مواد غذایی، زراعتی و مواد ساختمانی در کشور اکثرآ منابع فساد گردیده اند. بعضی از این مواد بی کیفیت بصورت قاچاق و بعضی هم از طریق گمرکات و محاری رسمی وارد میشوند که عرصه های مختلف حیات صحی، اقتصادی، زراعتی و صنعتی جامعه را در کشور متضرر گردانیده اند.

شورای وزیران ج. ۱.۱ طی مصوبه شماره ( ۱۱ ) مؤخر ۱۰ / جوزا / ۱۳۹۹ شان به وزارت های تجارت، مالیه، زراعت، ریاست عمومی حفاظت محیط زیست و اداره مستقل ستندرد ملی هدایت داده بودند تا در موارد ذیل اقدامات عاجل بعمل آورند.

- عقد قرار داد با یکی از کمپنی های معتبر خارجی تا اجناس وارد را از لحاظ کیفیت و ستندرد ملی در سرحدات و گمرکات محسولی معاینه می نمودند. این قرار داد موقتی بوده زمانیکه ظرفیت کمی و کیفی ریاست ستندرد ملی بهتر می گردید وظیفه کمپنی خارجی خاتمه یافته و این مسئولیت را اداره ستندرد به عهده میگرفت.

- تهیه لبراتوار های سیار آزمایش اجناس، تا اجناس وارد خاصتاً مواد نفتی و گازی را در شاهرا ها، ایستگاه های فروش پترول و دیزل، گاز و ذخایر آنها معاینه کرده متخلفین را به پنجه قانون می سپاریدند

با تاسف حکم فوق تطبیق نگردید و انحصارگران به خاطر آسوده به ورود مواد مورد نظر شان ادامه داده و میدهند.

۱۰.۱: بنچمارک دهم:

وزارت ها و ادارات مسئول که در حکم مصوبه فوق وظیفه گرفته اند مکلف می باشند در تطبیق احکام آن، پیرامون هر دو مورد فوق الذکر حد اکثر الی سه ماه اجرآت قاطع بعمل آورند.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

تأثیر: کاهش تورید اموال بی کیفیت.

پاسخ: هیچگونه پاسخ رسمی از آدرس ریاست عمومی گمرکات عنوانی کمیته نظارت و ارزیابی مواصلت نورزیده است.

تحلیل: ریاست عمومی گمرکات شدیداً سیستمی را که بر اساس آن محموله های تجاری قبل از قبیل توسط یک کمپنی مجاز بررسی گردد و جواز ورود به آن محموله داده شود و بعداً جواز متذکره به ادارت گمرکی ارجاع گردد، حمایت می کند. وزارت تجارت و صنایع نیز از توظیف یک کمپنی مجاز غرض بررسی اموال حمایت می کند. ریاست عمومی گمرکات به این باور است که پیشنهاد نصب لابراتوارهای آزمایشی سیار برای ادارات گمرکی، یک کار مناسب نیست (به مکتب ریاست عمومی گمرکات مراجعه گردد). از طرف دیگر وزارت تجارت و صنایع از نصب لابراتوارهای آزمایشی سیار حمایت می کند.

نتیجه: سفارش طبیق نگردیده است. کمیته نظارت و ارزیابی تصمیم اتخاذ نموده تا محدوده زمانی این سفارش را الی ماه اگست سال ۲۰۱۲ میلادی تمدید نموده و بر طبیق سفارش و مصوبه شورای وزیران اصرار نماید.

#### افزایش فعالیت های انجام قانون علیه فساد اداری:

طی سالهای اخیر اداراتی ایجاد گردیدند که موازی با اداره عالی لوی حارنوالی و پولیس در راستای مبارزه علیه فساد اداری کار می کردند. اکثریت این ارگانها به شمول هیئت تشخیص و تحقیق آنها متاسفانه موفق به ایفاده مبارزه مؤثر نشده که بناً متهمین اکثر قضایا که تشخیص و تحقیق گردیده اند به جزای اعمال شان رسانیده نشده اند

پولیس که مامور کشف فساد می باشد قضایا را به حارنوالی احالة مینماید. اینکه صلاحیت تعقیب را در حارنوالی ندارد اکثراً نتایج قضایا به ابهام گراییده و در نهایت موجبات خدشه دار شدن وظایف و مسئولیت های پولیس را فراهم نموده است.

ریاست امنیت ملی هم در مسائل جمع آوری معلومات دخیل بوده و فعالیت های داشته اند ولی ایشان هم فاقد صلاحیت تعقیب در زمینه قضایا می باشد. و اداره عالی لوی حارنوالی هم بنابر مشکل کمی ظرفیت و مسلکی بودن افراد شان به مبارزه یی که توقع می رفت موفق شده نتوانسته است.

هدایات استراتژی انکشاف ملی افغانستان ANDS که روی مبارزه علیه فساد اداری صادر شده است بنا بر عوامل ذیل مورد توجه و عمل قرار گرفته نتوانسته است:

- عدم موجودیت یک چوکات واضح و روشن قانونی مبارزه علیه فساد اداری
- نبود فهم و یا اراده تطبیق قانون



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

- عدم وضاحت نقش رهبری کننده و موجودیت رقابت های ناسالم بین ارگانها و نهاد های ذیربسط
  - نبود حمایت و موجودیت فساد در نظام سیاسی
  - عدم مصونیت کارمندان که روی قضایای فساد کار می نمایند، تخویف و تهدید آنها توسط قدرتمندان.
  - فقدان ظرفیت و نبود تحرک لازم انکشافی در زمینه مبارزه علیه فساد موجودیت تنفيذ مؤثر قانون که فساد را هدف قرار دهد موضوع مهم و قابل ملاحظه هر کشور می باشد.
  - اگر قانون موقانه تطبیق شود، اعتماد اتباع کشور بالای نهاد های دولتی شان بیشتر می گردد. ایشان به حاکمیت قانون باورمند شده و کوشش می نمایند که ایشان نیز حتی الامکان از آن پیروی نمایند، و سعی بعمل می آورند تا معیارهای مبارزه علیه فساد را که دولت وضع می کند مورد احترام قرار داده، رعایت و تطبیق نمایند. (مانند معیار ها و اقدامات جلوگیری فساد اداری)
  - اگر این پرسه انفاذ قانون موفق نبوده و آلوهه با فساد باشد مردم به هیچ نهاد و هیچ فردی که درین راستا کار می نماید احترام نمی گزارند. و بصورت عموم آنها نیز از قانون پیروی نکرده و به هیچ یک از معیارها و اقدامات که علیه فساد وضع می شود وقوع قابل نمی گرددند.
- در افغانستان تنفيذ قانون علیه فساد اداری بنابر شرایط آفاقی و انفسی خیلی ها قبل ملاحظه و ناموفق است که خود یکی از خطربناک ترین نیروی محركه فساد در کشور گردیده اعتبار و حیثیت مقامات دولت را شدیداً خدشه دار گردانیده است.
- طوریکه کمیته MEC بعضی انکشافات مثبتی را در اجرآت اداره عالی ستره محکمه ادارات عالی مبارزه علیه فساد اداری HOO و کنترول و تفتیش CAO تشخیص نموده در مقابل چنین ارزیابی گردید که پولیس و حارنوالی با وجود موجودیت ارگان های مبارزه علیه جرایم سنگین و اداره مبارزه علیه فساد اداری در چوکات ادارات شان انکشافات که توقع برده می شد نداشته اند.
- زیرا اگر موقیت های درین راستا تحقق پذیر میگردید انتقادات شدیدی که بدولت توجهی گردیده مرفوع و یا حداقل کاهش می یافت
- طور مثال اداره عالی کنترول و تفتیش مدعی است که از سال ۱۳۸۴ بدینسو از مجموع ۲۵۰ قضیه که به اداره عالی لوی حارنوالی ارجاع نموده، نتایج صرف ۳۰ قضیه روشن و سرنوشت متباقی آنها همچنان نا معلوم بوده و در حالت ابهام قرار گرفته این



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

حالت پیام آور واقعیتی است که یک هماهنگی کاری بین اداره عالی و سایر نهاد ها طوریکه لازم است موجود نمی باشد.

موضوع فعالیت های انفاذ قانون در رابطه به مبارزه علیه فساد اداری از چندین سال بدینسو توجه دانشمندان و متخصصین کشور را جلب کرده است.

چنانچه در این رابطه در استراتیژی ضد فساد جمهوری اسلامی افغانستان (استراتیژی آقای پوهاند عظیمی) و فصل چهارم استراتیژی اکشاف ملی افغانستان ۱۳۹۱-۱۳۸۷ نیز تذکراتی بعمل آمده است. باوجود که پیشنهادات بسیار با ارزش در هر دو سند دیده میشود ولی هیچ نوع پیشرفت قابل ملاحظه به استثناء بعضی تغییرات کوچک اداری ، اکشافات دیگری صورت نگرفته است.  
روی دو مسئله ذیل باید توجه شود.

- بلند بردن ظرفیت های اداره لوی حارنوالی،
  - تجهیز و تقویت نهاد مستقل و اختصاصی ضد فساد که با داشتن پولیس از صلاحیت تحقیقاتی و تعقیب قضایا برخوردار باشد
- با خاطر تحقق بخشیدن اهداف فوق مطالعات مقدماتی مورد نیاز است تا مبنی بر آن پیشنهاد جامعی ترتیب و تصامیم لازم اتخاذ شده بتواند.

**11.1: سفارش یازدهم:**

مبنی بر هدایات صفحات ۶۳ الی ۷۵ همچنان از صفحه ۸۰ الی ۸۷ استراتیژی ضد فساد جمهوری اسلامی افغانستان (استراتیژی آقای پوهاند عظیمی) و فصل تقویت اجرای فعالیتهای ضد فساد استراتیژی اکشاف ملی ۱۳۸۷-۱۳۹۱ "نهاد های مسئول مندرج آن صفحات، گزارشات کوتاهی را در رابطه به تطبیق هدایات پیش بینی شده صفحات یاد شده استراتیژی های مذکور الی (۳۰ قوس ۱۳۹۰)، تهیه و آماده می سازند.

**11.1: بنچمارک یازدهم:**

گزارشات تهیه و به دارالانشاء کميته نظارت و ارزیابی تسليم داده میشود.

**تأثیر:** تمام وزارت ها فعالیت های مبارزه با فساد اداری شان را به شکل درست مشخص می نمایند.

**پاسخ:** راپور بعضی نهاد ها رسیده است اما هیچ کدام آن مطابق سفارشات کميته نیست.

**تحلیل:** تمام وزارت ها و نهاد ها دولتی مکلف اند تا بخش های استراتیژی ملی مبارزه با فساد اداری را تطبیق نموده و به اداره عالی نظارت راپور دهند. تطبیق سفارشات



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

ممکن در جریان باشد اما کمیته نظارت و ارزیابی در جریان نیست، وزارت امور داخله،  
لوی خارنوالی، وزارت دفاع ملی، وزارت مالیه و وزارت زراعت راپور شان را در مورد  
اقدامات مبارزه علیه فساد اداری به کمیته ارسال نموده اند.

**نتیجه:** این سفارش تطبیق نه گردیده است. کمیته نظارت و ارزیابی این سفارش را  
با نهاد های دیگر پیگیری می نماید و تقاضا می نماید تا یک راپور دو صفحه ای را در  
مورد فعالیت های مبارزه با فساد اداری تهیه نمایند.

#### ۱۲.۱: سفارش دوازدهم:

اداره لوی خارنوالی قبل از ۳۰ عقرب ۱۳۹۰ گزارشی را در رابطه به قضایای جرایم  
فساد اداری سالهای ۸۸ و ۸۹ که توسط ارگانهای پولیس، اداره عالی نظارت HOO و  
اداره کنترول و تفتيش به اداره عالی خارنوالی احاله شده ترتیب و به مراجع ذیربط  
ارایه می نماید.

این گزارش حاوی مطالب ذیل میباشد

- تشریح مختصر قضایا و تذکر از تعداد اسناد هر قضیه که اداره کنترول و  
تفتيش، اداره عالی نظارت و پولیس به خارنوالی ارجاع نموده اند
- توضیح تاریخ تسليم دهی قضایا به اداره عالی لوی خارنوالی
- تاریخ صدور فیصله های خارنوالی
- چگونگی فیصله های خارنوالی در رابطه به قضایای مورد نظر
- کاپی از دلایل که مبنی بر آن تحقیق و بررسی عملی نشده است

اداره لوی خارنوالی بایست حتی الامکان دیتابیس تمام قضایای سالهای اخیر را به  
تفکیک تاریخ ثبت و کیفیت قضیه جهت پیگری و تجدید معلومات، قبل از ۳۰ دلو  
۱۳۹۰ ایجاد و مورد استفاده قرار دهد.

#### ۱۲.۱: بنچمارک دوازدهم:

گزارش اجرآت سفارش شده قبل از ۳۰ قوس ۱۳۹۰ و کاپی معلومات دیتابیس قبل از  
آغاز سال نو به دارالنشای کمیته مشترک MEC تسليم داده میشود

**تأثیر:** سطح شفافیت و حسابدهی لوی خارنوالی را در رسید گی به قضایای مبارزه با  
فساد اداری بلند می برد.

**پاسخ:** یک راپور خلاصه لوی خارنوالی که فعالیت های آنها را از تاریخ ۱۴۰۰.۱۳۸۸  
الى ۱۴۰۱.۱۳۹۰ در بر می گیرد توصل ورزیده است.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

**تحليل:** وزارت امور داخله راپوری را ارسال نموده است که بیانگر یک سلسله معلومات در مورد قضایای فساد اداری می باشد. به همین گونه، لوی خارنوالی یک لست کوتاه و نامکمل قضایای فساد اداری را نیز فرستاده است. با وجودیکه اعضای دارلانشا کميته نظارت و ارزیابی ملاقات های بالوی خارنوالی داشته و از رئیس بخش واحد مبارزه با فساد اداری لوی خارنوالی نیز خواهش نموده تا معلومات و مشخصات مکمل قضایای فساد را در دسترس کميته قرار دهنده، اما آنها صرف یک راپور خلاصه و ناکافی را که شامل بعضی ارقام در مورد قضایا می باشد فرستاده اند.

**نتیجه:** اين سفارش قسمتاً تطبیق شده است، کميته نظارت و ارزیابی اين را پیگيري خواهد نمود و از لوی خارنوالی تقاضا می نماید تا يك راپور مفصل را تهیه و ارائه نماید.

**۱۳.۱: سفارش سیزدهم:**

وزارت عدليه، وزارت داخله، اداره لوی خارنوالی، اداره عالي نظارت HOO، اداره ارگان های محل و اداره کنترول و تفتيش پيشنهاد مختصری را در رابطه به موقف، صلاحيت و وظایف ارگان مستقل و اختصاصی اداره مستقل مبارزه ضد فساد که با تحقيق و تعقیب قانونی، مهمترین قضایای فساد سروکار خواهد داشت، الى ۳۰ قوس ۱۳۹۰، تهیه نماید.

**۱۳.۱: بنچمارک سیزدهم:**

پيشنهاد مورد نظر نوشته شده و يك نسخه آن قبل از ۳۰ قوس ۱۳۹۰ به ادارالانشاء کميته نظارت و ارزیابی ارسال ميگردد.

**تأثیر:** نظریات در مورد ایجاد امکان يك ارگان مبارزه با فساد اداری در افغانستان جمع آوري خواهد گردید.  
**پاسخ:** هیچ پيشنهادی تا کنون دریافت نه گردیده است.

**تحليل:** نسبت عدم موجودیت چنین پيشنهادی، کميته نظارت و ارزیابی نمی تواند تحلیلی نماید.

**نتیجه:** اين سفارش تطبیق نه گردیده است. کميته نظارت و ارزیابی تلاش خواهد ورزید تا يك سلسله معلومات را از نهاد های فوق الذکر بدست آرد.

**ساده سازی طرزالعمل های اداری:**

اکثر فساد های معمول در افغانستان از طرزالعمل های پیچیده و طویل کاری ارگانها و ادارات ناشی گردیده است، این طوالت و پیچیدگی کار ها به کارمندان فاسد فرصت های را مساعد ساخته است تا در حین اجرای کار و عرضه خدمات به مردم به فساد و رشوه ستانی متوصل شده و موجبات آزار و اذیت مردم را فراهم سازند. عدم اگهی مردم



از حقوق حقه شان در ایجاد و تداوم فساد کمک نموده است. مردم که اعتماد شان را نسبت به نظام از دست داده اند احساس میکنند که صدای آنها شنیده نمیشود. آنها ترجیع میدهند که رشوه بدهند تا کارشان انجام شود. اصلاحات اداری در بعضی ادارات آغاز گردیده است که ناچیز و نا مکفی ارزیابی میشود. رفورم و اصلاحات کلی که متضمن اصلاح اداری همه نظام شده بتواند صورت نگرفته و ظرفیت سازی هم چنانکه در ارگانهای دولتی بعمل نیامده در بخش ارگانهای غیر دولتی نیز بوقوع نه پیوسته است. نبود ظرفیت و شایستگی در ادارات یکی از عوامل دیگر نارضایتی مردم گردیده است. خویش خوری و قوم گرایی معمول و اکثراً مقامات عالیرتبه دولتی و غیر دولتی در قسمت تقرر خویشاوندان و اقربای شان تحت تأثیر این گرایش ها قرار گرفته اند.

طرز اداره و ساختار ناسالم ادارات به مثابه منبع فساد، فساد انگیز گردیده اند. فساد نه تنها در ادارات دولتی بلکه در ادارات بین المللی، مؤسسات غیر حکومتی و بخش های خصوصی نیز بیداد میکند.

چون امنیت ناکافی، سطح عواید داخلی حکومت بسیار پایین و پرسه اصلاحات هم در پایین ترین حد خویش قرار دارد حکومت نتوانسته است خدمات خوبی را که در آن فساد نباشد عرضه نماید

جامعه بین المللی اینکه به کدام سکتور ها کمک نماید اولویت ها و برنامه های خود را دارند. عوامل چند سال اخیر جامعه بین المللی را وادار نمود تا به عوض کیفیت روی کمیت کمکها تمرکز نمایند زیرا این تغیر عامل خوبی در ذهنیت بخشیدن برای اعضای پارلمانها و سیاست گذاران کشور های کمک دهنده ارزیابی شده است.

بحران و قضیه فساد کابل باشک در ۲۰۱۱ و عدم مجازات سریع متخلفین آن سبب شد تا مردم از لحاظ خطرات ضرر، بالای بانکها نامطمین گردند.

به خاطر همین موضوع کمک و برنامه های صندوق بین المللی پول هم به تعليق قرار گرفت که با نتيجه پرسه اصلاحات اکثر ادارات نیز متوقف گردید. از آنجایی که پروژه ها و مصارف آن ها توسط کشور ها / مؤسسات کمک دهنده با نظرداشت برنامه های صندوق وجهی بین المللی تمویل میشود، توقف برنامه های صندوق وجهی بین المللی پول سبب آن شده تا کمک کننده ها هم در صدور کمک هایشان تجدید نظر نمایند.

نگرانی کشور های کمک کننده بیشتر در مورد رفورم و اصلاحات اداری متمرکز شده است لذا بر مسئولین امور است که باید پروگرام های ساده سازی را در اولویت کاری خویش قرار دهند تا انگیزهای خوبی برای همکاری بیشتر کمک کننده ها شده بتواند.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

۱۴.۱: سفارش چهاردهم:

اداره عالی نظارت بر تطبیق استراتیژی مبارزه علیه فساد اداری، معلومات کامل و جامعی را در رابطه به حقوق اتباع در قبال طرزالعمل های کاری ادارات تهیه و قبل از ۳۰ سال ۱۳۹۰ نشر و به تمام ادارات ذیرربط چه در مرکز و چه در ولایات ارسال نمایند.

۱۴.۲: بنچمارک چهاردهم:

معلومات قبل از (۳۰ قوس ۱۳۹۰) تهیه و به نشر می رسد.

**تأثیر:** آگاهی از حقوق شهروندان در طرزالعمل های اداری سبب کاهش فساد در نهاد های دولتی می گردد.

**پاسخ:** دارالانشا کمیته نظارت و ارزیابی از هیچ نوع اقدامات و فعالیت های اداره عالی نظارت در این مورد مطلع نمی باشد.

**تحلیل:** عدم پاسخ رسمی اداره عالی نظارت به کمیته باعث می گردد تا این کمیته از فعالیت های اداره عالی نظارت مطلع نباشد. بنابراین کمیته از تمام نماینده گان جوانب ذیعلاقه دعویت بعمل می آورد تا کارشان را در این مورد از تاریخ ۱۳۹۱/۰۲/۱۶ آغاز نمایند.

**نتیجه:** این سفارش تطبیق نه گردیده است. کمیته نظارت و ارزیابی در تطبیق این سفارش تسهیلات بیشتر را فراهم می نماید.

۱۵.۱: سفارش پانزدهم:

ادارات ذیرربط (در صورت لزوم، در همکاری با اداره عالی نظارت بر تطبیق استراتیژی مبارزه علیه فساد اداری) مسووده هایی را جهت آوردن تغییرات در قوانین موجود در ارتباط به فساد الی (۳۰ قوس ۱۳۹۰) ترتیب و آنرا جهت رسیدن به اهداف ذیل به وزارت عدیله ارجاع نمایند.

- تمام فورمه ها و اسناد لازم که در طرزالعملهای مختلف اداری مانند جوازname ها، لاینسنス ها و غیره بکار میروند در چوکات قانون در آورده شده و به فورمه های اضافی اجازه داده نشود،

- تعداد فورمه های مورد نیاز اداری حتی الامکان کم ساخته شود،

- نمونه هایی فورمه های قابل اجرای اداری باید با قوانین و مقررات مربوطه ضمیمه گردد،



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

- پروسه تهیه تمام اسناد ضروری مانند جواز ها، لاینس و امثالهم و گرفتن امضا ها در یک نهاد واحد اداری باید در کمترین زمان ممکنه بدون ضیاع وقت عملی شود
- کمیشن کاران گمرکات، ادارات ترافیک، محاکم، شارواولی ها و سایر نهاد ها بصورت مطلق ممنوع قرار داده شوند و اجازه نیابند که در پروسه های کاری ادارات مداخله کنند.
- در مورد آنده کارمندان دولتی که با طرز العمل های اداری سروکار دارند و با مراجعین برخورد نادرست می نمایند، و با نقض مقررات و دسپلین های کاری باعث تاخیر در کار میشوند تعزیرات/مجازات لازمه در نظر گرفته شود.

**۱۵.۱: بنچمارک پانزدهم:**

مسوده های تعدیلات و اصلاحات تهیه و الی (۳۰ قوس ۱۳۹۰) به وزارت عدیله تسليم داده شود.

**تأثیر:** پروسه های تعدیلات و اصلاحات تهیه و الی اداری و فرست ارتکاب فساد اداری کاهش می یابد.

**پاسخ:** هیچ گونه پاسخ رسمی از ادارات ذیربطری به آدرس کمیته موافصلت نورزیده است.

**تحلیل:** وزارت مالیه قبل از تدبیر مربوطه را اتخاذ نموده است.

**نتیجه:** سفارش تطبیق نگردیده است. کمیته نظارت و ارزیابی گزارشات ادارات ذیربطری را به شمول کمیسیون مستقل اصلاحات اداری و خدمات ملکی و همچنان ادارات مستقل در مورد سفارش، اخذ خواهد نمود.

**۱۶.۱: سفارش شانزدهم:**

وزارت ها و ارگانهای مربوط (در صورت لزوم، در همکاری با اداره عالی نظارت (HOO) مسوده های رهنمودی را برای تمام ادارات ذیربطری شان با رعایت تعدیلات تصویب شده فوق و با در نظر داشت موضوعات ذیل، تهیه نماید.

- شرح کوتاه از طرز العمل های قبلی،
- تغییرات در طرز العمل ها،
- تشریح طرز العمل های جدید،
- معرفی مقامات و افراد مسئول،
- منع مداخله کمیشن کاران در امور اداره
- تعیین مجازات برای عدم تطبیق دستور العمل ها،



- ضمیمه سازی نمونه هایی فورم های مورد نیاز اداری رهنمود ها در ظرف یکماه بعد از تصویب تغییرات در قانون به ادارات مربوطه تسلیم داده میشود.

#### ۱۶.۱: بنچمارک شانزدهم:

مسوده رهنمود ها تهیه و در ظرف یکماه بعد از تعديل و تصویب قانون به ادارات مربوطه تسلیم داده شود.

**تأثیر:** پروسیجرها و اسناد تقنینی اداری واضح شده و فرصت ارتکاب فساد اداری کاهش می یابد.

**پاسخ:** هیچ پاسخ رسمی از آدرس ادارات ذیربط عنوانی کمیته نظارت و ارزیابی مواصلت نورزیده است.

تحلیل: به دلیل عدم موجودیت گزارشها، تحلیل موضوع ممکن نیست.

**نتیجه:** سفارش تطبیق نگردیده است. کمیته نظارت و ارزیابی گزارشات ادارات ذیرربط را به شمول کمیسون مستقل اصلاحات اداری و خدمات ملکی و همچنان ادارات مستقل در مورد سفارش، اخذ خواهد نمود.

#### ۱۷.۱: سفارش هفدهم:

وزارت عدليه قبل از اول حمل سال ۱۳۹۱ اطمنان حاصل نماید که تمام قوانینی که مراحل قانونی شان را طی نموده و مورد تصویب قرار گرفته و به نشر رسیده اند، اعتبار از اول حمل ۱۳۹۱ بصورت رأگیان در اختیار همه مؤسسات دولتی قرار گرفته اند.

#### ۱۷.۱: بنچمارک هفدهم:

قانون به چاپ رسیده و پرسه تحويل دهی آن اعتبار از اول حمل سال ۱۳۹۱ به تمام ادارات عامه آغاز میگردد.

**تأثیر:** دسترسی مردم به قوانین و ایجاد شفافیت بیشتر در وزارت ها، و نهاد ها خصوصی.

**پاسخ:** وزارت محترم عدليه در مورد این بنچمارک پاسخ داده است.

تحلیل: تمام قوانین در وب سایت وزارت عدليه به نشر رسیده است و در جریده رسمی نیز لست آن وجود دارد. همین طور، ریاست نشرات وزارت عدليه به تعداد ۵۰۰۰-۲۰۰۰ جلد قوانین را به اساس نیازمندی و اهمیت قوانین چاپ نموده است. آنها این قوانین را به تمام نهاد ها بشمول ولایات و ولسوالی ها و همچنان نهاد های خصوصی از طریق وزارت اطلاعات و فرهنگ و وزارت مخابرات و تکنالوژی فرستاده



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

است که قیمت مجموعی آن بالغ به ۳.۵ میلیون افغانی در هر سال می‌رسد. سیستم توزیع و نشر قوانین به چهار نوع تقسیم شده است که از جمله دو نوع آن برای نهادهای عامه رایگان می‌باشد. در عین حال سایر موسسات از قبیل انجوها و سکتورهای خصوصی که خواهش آنرا داشته باشد می‌توانند قوانین مورد نیاز شان را خریداری نمایند.

**تحلیل:** این سفارش کاملاً تطبیق شده است. کمیته اطمینان حاصل خواهد نمود که تمام نهادهای عامه کاپی‌های قوانین چاپ شده را دریافت نموده‌اند.

#### مشکلات مربوط به غصب زمین و ملکیت‌ها:

غصب زمین و ملکیت‌ها طی چند دهه یی اخیر منحیث یکی از انواع معمول فساد در افغانستان عرض اندام نموده است. این عمل صرف به افراد و اشخاص منحصر نمانده بلکه حکومتها هم در همچو غصب‌ها و تصرفات دست داشته‌اند.

این عمل غیر قانونی اکثرًا توسط قدرتمندان صورت می‌گیرد. در بعضی از این غصب و تصرفات انگیزه‌های سیاسی هم دخیل بوده که بمثابه وسیله از آن استفاده می‌شود. مانند غصب زمین و سایر ملکیت‌ها توسط اقوام مختلف که بالنتیجه زمینه ساز نفاق و تفرقه‌ها در کشور گردیده‌اند.

قررا که ملاحظه می‌شود اکثر این بدختی‌ها میراث شوم جنگ‌های چندین سال در کشور بوده که باعث تضعیف دولت، بی‌امنیتی و زمینه ساز فساد، برای فساد پیشگان گردیده است بنابراین همه میدانند که قدرتمندان فاسد با استفاده از خلای حاکمیت قانون هر چه خواستند کردند و می‌نمایند بشمول غصب و تصرف زمین‌ها و ملکیت‌ها.

کمیته‌های زیادی ایجاد شد تا درین راستا مبارزه کرده و جلوگیری نمایند مگر موفقیتی نداشتند. لذا به منظور رفع این مشکل اراده قوی سیاسی مورد نیاز است تا با اتخاذ تدابیر لازم کار شدید و مؤثری در زمینه عملی شده و غاصبین به پنجه قانون سپاریده شوند.

#### ۱۸.۱: سفارش هجدهم:

نهادهای مربوطه و سازمانهاییکه از آنها در صفحه ۱۳۳ فهرست استراتیژی مبارزه علیه فساد اداری جمهوری اسلامی افغانستان "استراتیژی‌آفای عظیمی" تذکر رفته گزارش کوتاهی را در مورد تطبیق اقدامات پیش‌بینی شده تهیه نموده‌اند (۳۰ قوس ۱۳۹۰) به مقامات ذیربخط منجمله کمیته مشترک MEC ارایه نمایند.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

۱۸.۱: بنچمارک هجدهم:

گزارشات تهیه شده و به دارالانشاء کميته نظارت و ارزیابی تسلیم داده میشود.

تأثیر: فرصت های غصب زمین را کاهش می بخشد.

پاسخ: اداره اراضی وزارت زراعت و آبیاری در افغانستان راپور خود را در مورد مشکلات غصب زمین فرستاده است که ضمناً پیشنهاداتی نیز به کميته ارائه داشته اند.

تحلیل: چون اداره اراضی قبل از پاسخ خود را به کميته نظارت و ارزیابی فرستاده است، کميته نظارت و ارزیابی برای تمام وزارت خانه ها دوباره یاد آوری مینماید تا پاسخ شان را بفرستند. چنین پیش‌بینی می شود که بعضی موارد استراتیژی ملی مبارزه با فساد اداری تحت برنامه اولویت ملی در آینده نزدیک تکمیل خواهد گردید اما به مصاحبه ها و تحلیل تجزیه بیشتر با خاطر رسیدن به این هدف نیاز خواهد بود.

نتیجه: این سفارش قسمتاً تطبیق گردیده است. کميته نظارت و ارزیابی طی یک مکتوب جداگانه به سایر وزارت خانه ها آگاهی خواهد داد تا پاسخ و راپور شان را ارسال نمایند.

۱۹.۱: سفارش نزدهم:

وزارت زراعت، اداره عالی ارگان های محل اداره عالی نظارت (HOO) و شاروالی کابل (در صورت ضرورت، با همکاری دارالانشاء کميته نظارت و ارزیابی) یاداشت مختصراً را الی (۱۵ قوس ۱۳۹۰) طوری تهیه نمایند که حاوی مطالب ذیل باشد.

- تشریح مشکلات پیرامون مبارزه علیه غصب زمین و سایر ملکیت ها
- اقدام عملی شده قبلی در زمینه غصب ملکیت ها
- نتایج حاصله از اقدامات صورت گرفته
- تهیه پیشنهادات سازنده پیرامون فعالیت های آینده، موانع و خطرات متوقعه.

۱۹.۱: بنچمارک نزدهم:

یاداشت مورد نظر تحریر و به دارالانشاء کميته نظارت و ارزیابی ارسال میگردد.

تأثیر: کاهش فرصت های غصب زمین.

پاسخ: اداره اراضی در راست یک کميته قرار داشته که با مشکلات غصب زمین سروکاردارد. مبنی بر گزارش اراضی شماره ۱۷۲۰/۳۵۲۵ که به تاریخ ۱۳۹۰/۹/۲۶ ارسال و به تاریخ ۱۳۹۱/۱/۱ به MEC توصل ورزیده، "به اساس تصویب شماره ۲۳ به تاریخ ۱۳۸۹/۶/۱ ARAI (اداره عالی زمین) تحت وزارت زراعت تاسیس گردیده".



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

رياست منازعات زمين در تشكيل ARAZI تعهد دارد تمام مشكلات غصب زمين را پيگيري نماید. تاحال ايشان ۴۰۰۰۰ جريب (۸۰۰ هكتار) زمين غصبی را اعاده نموده اند.

تحليل:

نتيجه: اين سفارش قسمماً تطبيق شده است، MEC اين موضوع را با شاروالی کابل تعقيب خواهد كرد.

تدارکات عامه:

پروسه تهييه و تدارکات يكى از منابع مهم ديگرى فساد در اين کشور به حساب ميرود. از سرازير شدن پول هاي که به عنوان کمک در جريان جنگها و يا بعد از آن به کشور وارد گردیده يك تعداد مؤسسات غير دولتى (NGO) آموخته اند که چطور از اين پول ها به استفاده از عدم موجوديت نظارت و ارزيابي لازم سوء استفاده کرده و آنرا حيف و ميل نمایند.

مردم ميتوود هاي مختلف حسابداري فساد انگيز را در زمان مهاجرت به کشور هاي همسایه آموخته و همان مهارتها را با خود در داخل کشور انتقال داده اند. اکثر کمپني هاي سكتور خصوصي، مؤسسات غير دولتى و دولت نيز زمانیکه اشیا و خدمات را تهييه و تدارک مینمایند در فساد غرق می باشند.

قانون تدارکات توسط دولت منظور و مورد اجرا قرار گرفته است. اما اين يك قانون کاپی شده با ترجمه مغلق بوده که زمينه هاي زيادي را برای فساد مساعد ساخته است. عده يى مراجع و مسئولين در اين مورد شکایت داشته و خواهان بازنگري و تجديد نظر بر قانون متذکره مي باشند.

همچنان شمارى از کشورها / مؤسسات که به افغانستان کمک ميکنند امكانات بيشرى را برای فساد مساعد ساخته اند و نخواسته اند پول هاي کمک شده شان از طريق روند تدارکات حکومت به مصرف برسد. بخش اعظم بودجه کشور را بودجه خارجي تشکيل ميدهد که مستقيماً توسط کشورها / مؤسسات کمک دهنده به مصرف ميرسد.

قانون، عقد قرار داد و تدارک از منبع واحد را نيز تحت شريطي، مجاز قرار مى دهد. با تاسف که اين تجويز هم زمينه ساز سوء استفاده ها گردد يده است

عده يى از کشورها / مؤسسات کمک دهنده بزرگ هنوز هم به افغانستان کمکهای مشروع فراهم ميکنند و اين بدان معنى است که فقط (اتباع و کمپني ها و مؤسسات غير دولتى) خود اين کشورها ميتوانند در پروسه هاي دواطلبى پروژه هاي شان شرکت کنند. تنها سازمانهای خود اين کشورها ميتوانند کارکرد هاي پروژه هاي شانرا



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

بررسی و تفتيش نمایند. سیستم واحدی به منظور بررسی و تفتيش پول کمک شده و نظارت از پروسه تدارکات موجود نیست. اکثر قراردادهای آیساف در انحصار چند کمپنی محدود قرار داشته است. انتظار میرود با ايجاد اداره شفافیت که اجرآت شان زمان گیر به نظر می رسد اين وضعیت تغییر یافته و بهتر شود.

**۲۰.۱: سفارش بیستم:**

تمام نهادهای ذیربط لیستی از کارمندانی را که در بخش تدارکات عامه و قراردادها توظیف آنده از کارمندانی که مسئولیت نظارت را دارند الی تاریخ ۱۵ قوس (۱۳۹۰) تهیه و معرفی نمایند تا توسط وزارت مالیه کمیسیون مستقل اصلاحات اداری الی تاریخ (۱۵ دلو ۱۳۹۰) تحت آموزش لازم قرار گیرند. در صورت ايجاد تعديلات در قانون، آموزش کارمندان تکرار باید تکرار شود.

**۲۰.۱: بنچمارک بیستم:**

کارمندان مشخص الی تاریخ (۱۵ قوس ۱۳۹۰) معرفی و تحت آموزش قرارداده میشوند.

**تأثیر:** فرصت ارتکاب فساد اداری و ضایعات در پروسه تدارکات، کاهش می یابد.

**پاسخ:** گزارش رسمی از آدرس اداره عالی کنترول و تفتيش و وزارت مالیه عنوانی کمیته نظارت و ارزیابی موافصلت ورزیده است.

**تحلیل:** اداره عالی کنترول و تفتيش نماینده رسمی خود را به وزارت مالیه معرفی کرده است. وزارت مالیه جلسات آموزشی متعدد را برای نماینده گان جامعه مدنی و سایر ادارات مربوطه برگزار نموده و برگزاری این جلسات در آینده نیز ادامه خواهد یافت.

**تحلیل:** سفارش قسمًاً طبیق گردیده است. کمیته نظارت و ارزیابی اطمینان حاصل خواهد نمود که جلسات آموزشی در زمینه تدارکات عامه برای کارمندان ادارات مربوطه برگزار می گردد.

**۲۱.۱: سفارش بیست و یکم:**

قانون تدارکات عامه مورد تحلیل قرار گرفته، با مثالهای خوبی از سایر کشورها مورد مقایسه قرار داده شود و طبق نتایج این تحلیل مورد تعديل قرار گیرد.

وزارت مالیه، کمیسیون مستقل اصلاحات اداری و اداره عالی نظارت بر طبیق استراتژی مبارزه علیه فساد اداری گروپ کاری را الی ۳۰ عقرب ۱۳۹۰ تشکیل دهند تا



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

با اشتراک نماینده های سایر نهاد های ذیربرط به مطالعه و تحلیل قانون پرداخته و پیشنهادات اصلاحی و تعديلی را قبل از ۳۰ دلو ترتیب دهنند.

متذکر باید شد که برای اصلاح و تعديل بهتر پیشنهاد می گردد تا از سازمانهای بین المللی (چون بانک انکشاف آسیایی، بانک جهانی، صندوق بین المللی پول، ...) نیز تقاضای همکاری صورت گیرد.

**۲۱. بنچمارک بیست و یکم:**

گروپ کاری موظف الی ۳۰ عقرب ۱۳۹۰ ایجاد و با همکاری سایر نهاد ها و مؤسسات بین المللی پیشنهاد های اصلاحی شان را الی دلو ۱۳۹۰ به وزارت عدیله ارجاع نمایند.

**تأثیر:** فرصت ارتکاب فساد اداری در پروسه تدارکات عامه کاهش می یابد.

**پاسخ:** هیچ گونه پاسخ رسمی از آدرس ادارات ذیربرط عنوانی کمیته نظارت و ارزیابی مواصلت نورزیده است.

**تحلیل:** مسوده قانون هذا در انجیتیوت قانون گذاری وزارت عدیله تحت کار می باشد و الی اخیر سال جاری میلادی (۲۰۱۲) تکمیل خواهد شد. در صورتیکه کمیته هیچ گونه پاسخ رسمی در مورد سفارش در دست نداشته باشد، نمی تواند که در مورد تعديلات واردہ ابراز نظر کند.

**نتیجه:** سفارش کاملاً تطبیق گردیده است. کمیته نظارت و ارزیابی سفارش متذکره را با جمع آوری اطلاعات از ادارات بودجوى در مورد تعديل قانون هذا، پیگیری خواهد کرد.

**۲۲.۱: سفارش بیست و دوم:**

اداره شفافیت مقررات و شیوه های موجود جامعه بین المللی را در عرصه تدارکات عامه در افغانستان تحلیل نموده و تغییرات ضروری را در مطابقت با قانون (جدید) افغانستان الی ۳۱ حمل ۱۳۹۱ معرفی نماید.

**۲۲.۱: بنچمارک بیست و دوم:**

تحلیل صورت گرفته و تغییرات الی ۳۱ حمل ۱۳۹۱ معرفی میگردد.

**تأثیر:** تطابق پالیسی های تدارکاتی جامعه با قانون تدارکات افغانستان.

**پاسخ:** هیچگونه پاسخ به آدرس کمیته نظارت و ارزیابی مواصلت نورزیده است.

**تحلیل:** قانون جدید تدارکات تصویب نگردیده است. اما با آنهم، شفایت مقررات و قواعد تدارکاتی موجوده جامعه بین المللی را غرض تطابق با مقررات موجوده تدارکاتی افغانستان، تحلیل کرده است.

**نتیجه:** سفارش کاملاً تطبیق نگردیده است.



## ۵: در سطح عملیات

### کابل بانک:

قضیه کابل بانک نتیجه جرایم سازمان یافته و یک سیستم ناکارا و نامنظم مالی در افغانستان بشمار میروود. تغییرات کافی باید در سیستم وارد گردد تا نظارت روند تنظیمی، انفاذ قانون و تعقیت قانونی، مجازات شدید، اراده قوی سیاسی در زمینه مبارزه علیه تقلب و فساد مورد تطبیق قرار گیرد. این قضیه در افغانستان در تمام عرصه ها هرج و مرج ها و اندیشه های را بوجود آورده است. اکثر فعالیتهای انکشافی در کشور بنا بر نبود برنامه های صندوق وجهی جهانی متوقف گردیده است. در ایجاد چنین بی نظمی ها و آشفتگی ها مراجع و اشخاص زیادی بشمول ارگانهای که جریانات را تفتیش نکرده اند دخیل می باشند. اعضای MEC در مراحل اول کاری به راپور فرنزیک ادیتر Forensic Report دست رسی حاصل نه نمود زیرا وزارت مالیه طوریکه توقع می رفت همکاری نتوانست. از آنجاییکه قضیه کابل بانک یک رویداد جرمی سازمان یافته تلقی میگردید. پیوست تحقیقات نامکمل حارنوالی، کمیسیون اختصاصی دیگری توظیف شد تا با همراهی حارنوالان تحقیق کننده راپوری را تهیه نمایند که انکاس دهنده حقایق وضع نابسامان بانک باشد. راپور مورد نظر در ظرف یکماه تهیه و تقدیم گردید اینکه پرسه فوق اندکی زمان گیر شد بیم آن میرود که دارایی های مسئولین مตلاف از نظر قانون پنهان شده باشد. قابل تذکر است آنها یکه بصورت غیر قانونی پول و قرضه بدست آورده ، و دواطلبانه به بانک تسليم دهنده، شامل حالت مخففه جرم قرار میگیرند ولی دلیلی برای صرف نظر از پیشبرد اجراءات جزایی بالای شان گردیده نمیتواند.

از آنجاییکه اعاده پول و قروض مشروط به آمادگی مقروضین و سهمداران قرار داده شده است اصولی تلقی نشده و پیام نادرستی از آن استنباط میشود.

### ۲۳.۱: سفارش بیست و سوم:

تحقیق جنایی علیه مرتکبین عمدہ جرم، استفاده کننده گان فعالیت های سازمان یافته جنایی و سهمداران کابل بانک قبلًا توسط دفتر لوی حارنوالی آغاز گردیده است. کميته نظارت و ارزیابی MEC میتواند متخصصین خارجی را جهت همکاری در روند باز جویی معرفی نماید ( چنانچه درین مورد کمیسیون مبارزه با فساد اداری اندونیزیا تعهد نموده که اگر لازم بیینند متخصصین شانرا به افغانستان معرفی و اعزام می نماید) . اداره لوی حارنوالی امکانات ایجاد گروه مشترک باز جویی را که متشکل از اعضای اداره لوی حارنوالی، پولیس، اداره عالی نظارت بر تطبیق استراتژی مبارزه علیه



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

فساد اداری، بانک مرکزی و سایر ارگانهای ذیربیط باشند، مورد مطالعه و غور قرار دهد.  
البته این امکانات در صورت قابل تطبیق است که با قانون تنافض نیابد.

**۲۳.۱: بنچمارک بیست و سوم:**

گزارش باز جویی یا تحقیقات باید قبل از (۳۰ عقرب ۱۳۹۰) تسليم داده شود.

**تأثیر:** حسابدهی را در سیستم بانکداری افغانستان افزایش می بخشد.

**پاسخ:** لوی څارنوالی تا حال دو ورق معلوماتی جداگانه را به کمیته نظارت و ارزیابی فرستاده است. اما هیچ راپورتی از اداره عالی نظارت یا پولیس تاکنون دریافت نه گردیده است.

**تحلیل:** تحقیقات جنائی بدون همکاری متخصصین خارجی صورت گرفته است. مکاتیب معلوماتی نمبر ۱۰۷ مورخ ۱۳۹۱/۱/۱۲ و نمبر ۳۵۱ مورخ ۱۳۹۰/۹/۰۲ شامل یک سلسله معلومات در مورد تمام مقروضین بزرگ، مقدار قرض و اجرات لوی څارنوالی بوده است، اما در این مکتوب ها، اشخاص تحت تحقیق جنائی مشخص نه گردیده است.

**نتیجه:** این سفارش قسمًاً تطبیق شده است. کمیته نظارت و ارزیابی اجرات بیشتر لوی څارنوالی را در آینده مورد پیگیری قرار خواهد داد.

**۲۴.۱: سفارش بیست و چهارم:**

اداره عالی لوی څارنوالی دارایی های مقروضین، سهمداران و غیره اشخاص مسئول کابل بانک را با نظر داشت امکانات قانونی توقيف یا منجمد می گرداند در صورت ضرورت از مقامات خارجی نیز کمک گرفته میتواند.

**۲۴.۱: بنچمارک بیست و چهارم:**

دارایی ها قبل ۳۰ عقرب توقيف و یا منجمید میگردد.

**تأثیر:** ظرفیت و پاسخگوئی به بازیابی دارایی ها از کابل بانک و مشتریان را افزایش می بخشد.

**پاسخ:** لوی څارنوالی دو گزارش نمبر ۱۶/۵ مورخ ۱۳۹۱/۱/۱۲ و گزارش نمبر ۲۳۳/۳۵۱ مورخ ۱۳۹۰/۹/۲ را در مورد کابل بانک فرستاده است که بازیابی تمام دارایی های کمیته کابل بانک را نشان میدهد.

**تحلیل:** دو راپورتی که در فوق تذکر گردید ناتکمیل می باشد، اما کمیته مطلع است که بعضی بدھی ها مجدا تأیید شده است و موافقتنامه بدھی امضاء شده است.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

**نتیجه:** این سفارش قسماً تطبیق گردیده است. کمیته نظارت و ارزیابی گزارش مفصل را از لوی خارنوالی تقاضا خواهد نمود.

**۲۵.۱: سفارش بیست و پنجم:**

اداره لوی خارنوالی تحقیقات خودرا علیه مقاماتی ادامه میدهد که مسئول تعلل و عدم نظارت بر فعالیت های کابل بانک بوده اند و در صورت ضرورت واحد استخارات مالی (FIU) و بررسی های مربوط به کمپنی های خارجی را نیز در این پروسه دخیل میسازد.

**۲۵.۱: بنچمارک بیست و پنجم:**

تحقیقات ادامه می یابد و (در صورت ضرورت توسعه داده میشود)

**تأثیر:** سیستم انطباق و کنترول داخلی و خارجی را تقویت می بخشد .

**پاسخ:** لوی خارنوالی دو گزارش معلوماتی جداگانه را به کمیته نظارت و ارزیابی ارسال نموده است.

**تحلیل:** دو مجموعه درحال حاضر تحت بررسی قرار دارد ۱) یک قضیه در مورد مسئولین نظارت و کنترول داخلی کابل بانک می باشد و ۲) قضایای دیگر در مورد بدھی های شخصی (قضیه شیر خان فرنود و خلیل الله فیروزی) است.

در مورد کنترول داخلی و نظارت از تحقیق این قضیه معلومات بیشتر وجود ندارد. لوی خارنوالی زمانی برای ما معلومات ارائه خواهد نمود که تحقیق بیشتر تحقق یابد.

**نتیجه:** این سفارش قسماً تطبیق شده است. این کمیته منتظر گزارش مفصل لوی خارنوالی می باشد.

**۲۶.۱: سفارش بیست و ششم:**

اداره عالی نظارت فعالیتهای مقامات بلند پایه دولتی را که در پستهای مهم ایفای وظیفه مینمایند مورد تحلیل و مطالعه قرار می دهد و آنها ی را که در لیست مقروضین کابل بانک شامل اند به مقامات ذیربیط و به مقام ریاست جمهوری معرفی می نماید. همچنان HOO نتایج بررسی های شان را بمقامات عدلی و قضایی معلومات داده و تقاضا میکند تا خلاف ورزی های قانونی را مورد تاجیز قرار دهند و از طریق رسانه ها به نشر برسانند. توقع میرود این پروسه الی ۳۰ عقرب اکمال گردد.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

۲۶.۱: بنچمارک بيست و ششم:

تحليل و بررسی راه اندازی شده و مقامات ذیربط در نهايیت الی ۳۰ عقرب ۱۳۹۰ در جريان موضوع قرار داده ميشوند.

تأثير: پاسخگوئی و حسابدهی کارمندان دولت را تقویت می بخشد.

پاسخ: هیچ پاسخی تا حال دریافت نه گردیده است.

تحليل: نسبت عدم ارائه معلومات از طرف اداره عالی نظارت، کميته نمی تواند تطبیق این سفارش را تحلیل و تجزیه نماید.

نتیجه: این سفارش تا حال تطبیق نگردیده است. از اینکه اداره عالی نظارت برای کميته معلومات ارائه نمی کند، کميته نظارت و ارزیابی از لوى خارنوالی دریافت خواهد نمود.

۲۷.۱: سفارش بيست و هفتم:

بانک مرکزی افغانستان اجرآت مفتشین مربوطه خویش، واحد استخبارات مالی و کارمند مسئول کابل بانک را مورد بررسی قرار داده، تغییرات و/یا مجازات لازم را پیشنهاد و گزارشی را الی ۳۰ عقرب ۱۳۹۰ تهیه می نماید. به منظور حصول نتایج بهتر، از سازمانهای مالی بین المللی (چون بانک انکشاف آسیایی، بانک جهانی، صدوق بین المللی پول...) نیز کمک میخواهد.

۲۷.۱: بنچمارک بيست و هفتم:

بانک مرکزی سازمانهای پولی بین المللی را الی تاریخ ۱۵ عقرب دعوت نموده، و گزارش لازمه را پیرامون تدبیر اتخاذ شده و ایجاد تغییرات الی ۳۰ عقرب آماده می سازد.

تأثير: سیستم نظارت و کنترول داخلی د افغانستان بانک تقویت می گردد.

پاسخ: د افغانستان بانک گزارش را به کميته قبل ارسال داشته است.

تحليل: د افغانستان بانک يك واحد نظارت را در ریاست نظارت مالی ایجاد نموده است. هیچ معلوماتی مبنی بر دخیل بودن موسسات نظارت بین المللی دریافت نه گردیده است.

نتیجه: این سفارش قسمماً تطبیق گردیده است و کميته نظارت و ارزیابی از اداره د افغانستان بانک دعوت بعمل می آورد تا در این مورد معلومات بیشتر ارائه نماید.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

**۲۸.۱: سفارش بیست و هشتم:**

به منظور جلوگیری از واقعات مشابه در سایر بانکها، بانک مرکزی باید تفتيش دقیق Forensic را حداقل به ۳ بانک بزرگ افغانستان الی ۳۰ عقرب ۱۳۹۰ آغاز نماید. نتایج تمام تفتيش های موجود و آينده بلاfacسله به لوى حارنوالی و اداره عالي نظارت بر تطبيق استراتيژيمبارزه عليه فساد اداري ارسال گردد.

**۲۸.۱: بنچمارک بیست و هشتم:**

تفتيش های قانونی در حد اقل ۳ بانک بزرگ دیگر الی ۳۰ قوس آغاز ميگردد.

**تأثیر:** جلوگیری از بى نظمى های بانکی که ممکن است در سایر بانک ها در افغانستان وجود داشته باشد.

**پاسخ:** اداره د افغانستان بانک ضم مكتوب نمبر ۵۶۴ مورخ ۱۳۹۱/۲/۱۲ گزارش داده که تفتيش همه جانبه مالي دو بانک بزرگ از تاریخ جون ۲۰۱۱ آغاز و الی ماه مارچ ۲۰۱۲ ختم گردید.

**تحليل:** کميته نظارت و ارزیابی تا اکنون هیچ راپوری در مورد تفتيش همه جانبه مالي در یافت ننموده است اما کميته مطلع گردیده است که تفتيش همه جانبه مالي صرف در دو بانک بزرگ صورت گرفته است. همین طور، کميته نيزمطلع گردیده است که د افغانستان بانک يك تفتيش مالي وسیع را در ۱۰ بانک دیگر راه اندازی نموده است.

**نتیجه:** این سفارش کاملاً تطبیق گردیده است. کميته نظارت و ارزیابی معلومات مفصل مبنی بر تفتيش مالي و پيامدهای آنرا جمع آوري خواهد کرد.

**۲۹.۱: سفارش بیست و نهم:**

قوانين مربوط به بانک ها در رابطه به صلاحیت های پولیس و اداره عالي نظارت تعديل گردد تا ايشان هم فعالیت های بانک های دولتی و خصوصی را در افغانستان برسی بتوانند در صورت که بعضی اطلاعات بانکی لزوماً مخفی نگه داشته میشوند، پولیس و اداره عالي نظارت باید با استفاده از حکم محکمه به اين اطلاعات مخفی دسترسی حاصل نمایند. ارگانهای ذيرربط تعديلات لازم را در قوانین مربوطه پيشنهاد و الی ۱۵ قوس ۱۳۹۰ به وزارت عدليه ارجاع نمایند.

**۲۹.۱: بنچمارک بیست و نهم:**

تعديلات آمده شده و الی تاریخ (۱۵ قوس ۱۳۹۰) به وزارت عدليه ارسال ميگردد.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

تائیور: صلاحیت های پولیس را بلند می برد و اداره عالی نظارت جرا یم اقتصادی را بررسی می نماید.

پاسخ: د افغانستان بانک در این مورد به کميته گزارش داده است.

تحليل: د افغانستان بانک مسوده تعديلات قانون را تهیه نموده و بزوودی آنرا به وزارت عدليه ارسال خواهد نمود. کميته از محتويات تعديلات پيشنهاد شده مطلع نگريده است.

نتیجه: اين سفارش قسماً تطبیق گردیده است. کميته آنرا با وزارت عدليه و پارلمان بيشر پيگيري خواهد نمود.

**شفاخانه نظامي ملي:**

قرار معلوم، لوازم و تجهيزات طبی به ارزش بيشرتر از ۴۰ ميليون دالر اميريکائي از جانب دولت ایالات متحده اميريکا به شفاخانه سردار محمد داود خان و ساير شفاخانه هاي نظامي کشور کمک شده است. اين کمک چندين ماه قبل صورت گرفته اما واضح نيسن که کمک مورد نظر را کدام مراجع و اشخاص دریافت نموده و بالاخره اين لوازم و تجهيزات در کجا جهت استفاده قرار داده شده است. لذا از اينکه مقدار کمک زياد و قابل ملاحظه بوده عدم وضاحت و ابهام پروسه هاي تسلیم دهی، تسلیم گيري، مصرف و بكار برد آن سوال بر انگيز می باشد، که قرار معلوم هیچ جانبي مسئوليت بازجوبي يا تحقيق قضيه را بدوش نگرفته است. بناءً ايجاب ميکند که موضوع با اشتراك اداره محترم لوی حارنوالي، اداره کنترول و تفتیش، اداره عالی نظارت بر تطبیق استراتيژي مبارزه عليه فساد اداري و وزارت دفاع مورد تحقيق قرار گيرد.

**۳۰.۱: سفارش سی ام:**

اداره لوی حارنوالي، وزارت دفاع، اداره عالی نظارت بر تطبیق استراتيژي مبارزه عليه فساد اداري و اداره کنترول و تفتیش باید تمام معلومات لازمه را در رابطه به قضيه شفاخانه هاي نظامي ملي جمع آوري نمایند و تیم مشترک تحقيقاتی که متشكل از مسئولين تحقيق داخلی و خارجي (شفافيت) باشد قضيه را بررسی دقیق و همه جانبه نمایند.

**۳۰.۱: بنچمارک سی ام:**

تیم مشترک تحقيق تشکیل و تحقیقات قبل از ۱۰ جدي ۱۳۹۰ تکمیل گردد.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

تأثیر: پاسخگوئی مسئولین را در مورد شفاخانه نظامی بیشتر تقویت می نماید.  
پاسخ: هیچ پاسخی دریافت نه گردیده است.

تحلیل: کميته مطلع است که کميته (JIT) نيز شکل گرفته که متشکل از نماینده گان لوی خارنوالی در بخش نظامی، اداره کنترول و تفتیش، وزارت دفاع ملی، ریاست امينت ملی و اداره عالی نظارت بوده تا قضیه را بررسی نمایند، و بررسی هم جريان دارد.

نتیجه: اين سفارش قسمماً تطبیق شده و بررسی تا اکنون جريان دارد.

### ۳۱.۱: سفارش سی و یکم:

نتایج تحقیق باید منحیث اساسی برای پیگرد قانونی افراد مسئول بعد از (۱۰ جدی ۱۳۹۰) توسط تیم مشترك تحقیقاتی مورد استفاده قرار گیرد. تمام دارایی های افراد که مسئول تشخیص میشوند باید بشکل فوری توقيف و/یا منجمد گردد.

### ۳۱.۱: بنچمارک سی و یکم:

تحقیقات آغاز و دارایی های مسئولین در ماه جدی ۱۳۹۰ توقيف و منجمد میگردد.

تأثیر: پاسخگوئی مسئولین NMH را تقویت می دهد.

پاسخ: کميته نظارت و ارزيايی هیچ معلومات کتبی از کميته JIT دریافت نه کرده است.

تحلیل: تا کنون تحقیقات این قضیه پایان نیافته است و هیچ کسی مورد تعقیب قرار نه گرفته است.

نتیجه: اين سفارش قسمماً تطبیق گردیده است. کميته منتظر ختم تحقیقات این قضیه می باشد.



## مجموعه دوم سفارشات و بنچمارک ها

۲۱ عقرب ۱۳۹۰ مصادف با ۱۱ نومبر ۲۰۱۱

ياداشت:

اکثر ارگان ها مدعی اند که سفارشات و شاخصه های کاری مطروحه کميته MEC بدسترس آنها قرار نگرفته است، از اين جهت ايشان نتوانسته اند که از تطبیق و نتایج حاصله از تطبیق سفارشات مورد نظر را گزارش دهند و کميته مشترک MEC هم موفق شده نتوانست که نتایج سفارشات صادره را در ماه نومبر مورد بررسی قرار دهد، بناءً تصمیم اتخاذ نمود که در این دور کاری سفارشات محدود و قلیلی داشته باشد تا از بروز مغشوшиت ها و تحمیل بار زیاد کار بالای ادارات دولت و مؤسسات بین المللی جلوگیری نموده باشد.

معادن و دست يابي مردم به معلومات بعضی مطالب مهم در بخش تاكتیکي موضوعاتی اند که MEC بالاي آنها مکث نموده و لزوماً به سفارش می گيرد. علاوه‌تاً مصمم است که از ولايات هم ديدن نموده و مطالعاتی را به سطح محل نيز بعمل آورد. بدین مناسبت هرات اولين ولايتی خواهد بود که به آنجا رفته امکانات مبارزه خوب و مؤثری را عليه فساد اداری جستجو کرد و در ایجاد هماهنگی های کاری و صداقت شعاری مسئولین مطالبی را سفارش نماید.

با در نظر داشت جلوگیری از تکرار مطالب، اينک سفارشات و بنچمارک های جدیدی حسب آتي ارایه میشود.

نشست های دور چهارم کميته MEC در ماه دلو ۱۳۹۰ برگزار میشود. کميته در ين دور کاري چگونگي تطبیق سفارشات ماه سرطان سال روان را نيز بررسی و ارزیابی می نماید.

### الف: در سطح استراتئیک

نبود همکاري های لازم در رابطه به فعالیت های HOO:

قرار معلوم HOO همراه با قانون که مبنی بر آن اجرآت می نماید، همکاري های لازم و کافی سایر ارگانها را در رابطه به بررسی دارایی های مقامات دولتی با خود ندارد. لذا برای ایفاده وظایف و بلند بردن ظرفیت و توانمندی های کاري اش نیازمند همکاري های بوده که با ایجاد فضای تفاهم با سایر نهاد ها می توان این مامول را تحقق پذیر گردانید.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

۱.۲: سفارش اول:

HOO بایست اسناد تفاهم را طرح و تسوید نموده و به ادارات و نهادهای ذیربط ارسال نماید. این اسناد باید طوری طرح گردد که برای بررسی دارایی‌ها مفید ثابت شوند - اسناد مذکور باید قبل از ۳۰ دلو ۱۳۹۰ به ارگان‌های ذیربط ارسال و ارگانها باید اسناد را امضا و قبل از ۱۵ حمل ۱۳۹۱ به HOO اعاده نمایند.

۱.۲: بنچمارک اول:

HOO طرح اسناد تفاهم را قبل از ۳۰ دلو ۱۳۹۰ به نهادهای ذیربط ارسال و نهادهای مورد نظر اسناد امضا شده را قبل از ۱۵ حمل ۱۳۹۱ به HOO اعاده نمایند.

**تأثیر:** یک سیستم قوی ثبت و اشعه دارائی‌ها توسط اداره عالی نظارت و سایر نهادهای مربوطه ایجاد خواهد گردید.

**پاسخ:** هیچ پاسخی از اداره عالی نظارت دریافت نگردیده است.

**تحلیل:** اداره عالی نظارت تقریباً سه سال قبل تفاهمنامه‌های مختلف را با یک تعداد از نهادهای مربوطه به امضاء رسانید، اما نسبت عدم ارائه گزارش از جانب اداره عالی نظارت به کميته، کميته نظارت و ارزیابی در موقفی نیست که وضعیت کنونی را ارزیابی نماید.

**نتیجه:** این سفارش تطبیق نه گردیده است.

اصلاح مسوده قانون مبارزه علیه فساد اداری:

برای تقویت موضع HOO قانونی مورد نیاز است تا فعالیت‌های اداره را هر چه بهتر و مؤثر تر تنظیم بتواند. از مطالعه و تحلیل مسوده موجود قانون مبارزه علیه فساد اداری، کميته مشترک MEC به این نتیجه متوصل گردیده که این مسوده با احکام میثاق جهانی مبارزه علیه فساد اداری UNCAC هماهنگی ندارد. MEC تحلیل مفصلی را پیرامون مسوده مورد نظر آماده می‌سازد که میشود بمثابه نقطه آغاز یک مسوده جدید مورد استفاده قرار گیرد.

۲.۲: سفارش دوم:

قبل از ۱۵ حوت ۱۳۹۰ HOO باید یک گروپ کاری اختصاصی موقت را که متشکل از نماینده‌های ارگان‌های ذیربط باشد ایجاد نماید. به عباره دیگر HOO باید از اداره لوی حارنوالی، کنترول و تفتیش، وزارت‌های داخله، عدليه، اداره شفافيت CJIAF



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

، UNDP ، USAID و MEC دعووت بعمل آورد تا نمایندۀ های شان را معرف نمایند که در تسوید قانون جدید مبارزه علیه فساد اداری که الی قبل از ۱۵ جوزا ۱۳۹۱ طرح می شود اشتراک نمایند.

۲.۲: بنچمارک دوم:

گروپ مستقل اختصاصی موقت قبل از ۱۵ حوت ۱۳۹۰ تشکیل و قبل از ۱۵ جوزای ۱۳۹۱ طرح و مسوده قانون جدید مبارزه علیه فساد اداری را به دولت تقدیم می نماید.

تأثیر: قانون مبارزه با فساد اداری را بیشتر بهبود و تقویت می بخشد.

پاسخ: هیچ پاسخی از اداره عالی نظارت دریافت نگردیده است.

تحلیل: کمیته مطلع است که قانون مبارزه با فساد اداری به دولت ج.ا.ا. تسلیم داده شده است و اکنون نزد ریاست تقین وزارت عدیله می باشد. اگرچه، اداره عالی نظارت گروپ های کاری را تشکیل نکرده است اما حداقل با وزارت عدیله، لوی خارنوالی و اداره کنترول و تفتيش مشوره نموده است.

نتیجه: با وجودیکه، اداره عالی نظارت رسماً گروپ های کاری را تشکیل نه کرده است، اما بعضی مشوره ها را در مورد قانون مبارزه با فساد اداری انجام داده است. بناءً کمیته نظارت و ارزیابی به این نتیجه می رسد که این سفارش کاملاً تطبیق گردیده است.

کمیته این سفارش را پیگیری خواهد نمود تا اطمینان حاصل نماید که قانون مبارزه با فساد اداری در مطابقت کامل کنوانسیون مبارزه با فساد اداری سازمان ملل متحد بوده و به پارلمان گسیل می گردد.

مداخله خلاف قانون در امور ادارات دولتی:

قرار معلوم اکثر قضایای که توسط ارگان های مسئول، نظارت و پیگیری می شوند مورد مداخلات خلاف قانون مقامات، افراد و اشخاص و ارگانها قرار می گیرند مانند (قضایای غلام غوث، ابویکر و کابل بانک) چنانچه اداره لوی خارنوالی هم یکی از مثالهای است که در مورد اجرآت و حتی تبدیلی های اعضای آن، بعضی اوقات مداخلات سیاسی صوت میگیرد.

علاوه‌اً اداره عالی مبارزه علیه فساد هم که از کارهای ترافیک کابل مانیتور نموده یا اینکه تلاش ورزید سفارتخانها را در خارج مورد تفتیش قرار دهد همه در حالی است که فاقد صلاحیت حمایت قانونی می باشد و بالاخره بتاسی از نامه ۲۴ نومبر ۲۰۱۱ اداره خارنوالی چنین استنباط شد که قضیه ( آقایان خلیل فیروزی و شیر خان



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

فرنود) متهمین قضیه کابل بانک بخاطر تصفیه حسابات شان از طرف مقامات صالحه به تعليق در آورده شده که اين موضوع با نظر داشت حفظ استقلالیت اداره عالي لوی حارنوالي با احکام شماره ۱۳۴ قانون اساسی کشور در تناقض قرار می گيرد.

**۳.۲: سفارش سوم:**

پيشنهادي تقديم شود تا مقام رياست جمهوري افغانستان حکم يافرمانی را قبل از تاریخ ۱۵ حوت ۱۳۹۰ صادر نماید که در آن مداخلات خلاف قانون ادارات، نهادها و اشخاص در رابطه به اجراءات عامه و دولتی منوع قرار داده شود و عموم ادارات عامه هم هدایت شوند تا هر گونه مداخله را جداً رد کرده و از چگونگی مداخلات خلاف قانون مقامات صالحه (دفتر رياست جمهوري، اداره امور، اداره عالي لوی حارنوالي، MEC و HOO) را به جريان قرار دهند. فرمان باید هرچه عاجل از طريق رسانه ها و ميديا نشر و به آگهی همه مراجع و عامه رسانيده شود. هر نوع اطلاعیه و معلومات که به رياست دفتر رئيس جمهوري، اداره امور، MEC و HOO موافق است می کند فوراً باید به اداره عالي لوی حارنوالي اطلاع و انتقال داده شود. اداره عالي لوی حارنوالي در مورد مداخلات خلاف قانون به تحقيقات پرداخته و پيگري نماید.

**۳.۲: بنچمارک سوم:**

فرمان مقام عالي رياست جمهوري قبل از ۱۵ حوت ۱۳۹۰ صادر ميشود.

**تأثیر: جلوگیری از فعالیت های غیرقانونی**

**پاسخ: به اساس بنچمارک MEC**، اداره امور دولت حکمی را طرح نموده. تا دخالت های غیرقانونی ادارات، سازمان ها و افراد منوع گردد.

**تحليل: اين پيشنهاد وبنچمارک خواستار صدور فرمان ميباشد، واداره امور OAA حکم را برای ريس جمهور طرح نموده. تا حال اين حکم برای امضاريس جمهور فرستاده نشده. MEC برای صدور اين حکم اميدوار ميباشد.**

**نتيجه: اين سفارش قسماً تطبيق شده است.**



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

## ب: در سطح تاکتیکی

اصلاح و بهبود بخشیدن طرز العمل های گمرکی  
جلوگیری از مداخلات خلاف قانون در گمرکات و بلند بردن امتیازات کارکنان  
گمرکی

علاوه بر سفارشات که قبلًا داده شده بود کميته مشترک MEC از مشکلات دیگری  
گمرکی آگاهی حاصل کرده که اينک در سفارشات جدید انعکاس داده میشوند.

### ۴.۲: سفارش چهارم:

برای اينکه فعالیت های گمرکی مبرا از مداخلات گردیده و مسئولیت های کارکنان آن روشن و مشخص شده باشد وزارت مالیه باید قبل از ۱۵ حوت ۱۳۹۰ با اتخاذ تدابیر لازمه مطمئن شود. که بعد از ين بدون کارکنان گمرک سایر افراد غیر مسئول به تأسیسات گمرکی داخل نشده و در مراحل تصفیه های گمرکی مداخله نمی نمایند.

### ۴.۲: بنچمارک چهارم:

اجرآت گمرکی قبل از ۱۵ حوت ۱۳۹۰ از مداخلات اشخاص غیر مسئول آزاد می گردد.

**تأثیر:** فرصت ارتکاب فساد اداری کاهش یافته و درآمد مالی دولت افزایش می یابد.

**پاسخ:** ریاست عمومی گمرکات ذیریعه مکتوب رسماً شماره ۱۱۰۸۶ م مؤخر ۱۳۹۱/۰۱/۱۳ به تمام ادارات گمرکی هدایت داده است تا از ورود اشخاص غیرذيربط در تأسیسات گمرکی جلوگیری نموده و فقط کارمندان گمرکی اجازه ورود به تأسیسات متذکره را دارند.

**تحلیل:** براساس مكتوب فوق الذکر ریاست عمومی گمرکات، هیچ شخص به جزء از کارمندان ادارات گمرکی حق دخول در تأسیسات گمرکی را ندارد. براساس یافته های بررسی که سکرتریت کميته نظارت و ارزیابی در تاریخ ۳۰ اپریل سال ۲۰۱۲ میلادی که در ادارات گمرکی انجام داده، اشخاص غیر ذيربط حق دخول در تأسیسات گمرکی را ندارند. اما بر اساس یافته های هیئت اعزامی کميته در تاریخ ۱۳ می سال ۲۰۱۲ میلادی از ولایت هرات، الى فى الحال نماینده گان ریاست عمومی امنیت ملی در داخل تأسیسات گمرکی حضور دارند.

**نتیجه:** بنچمارک کاملاً تطبیق گردیده است. ریاست عمومی گمرکات از سفارشات کميته نظارت و ارزیابی استقبال نموده و علاقه مند است تا از ورود اشخاص غیر ذيربط



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

در تأسیسات گمرکی جلوگیری گردد. کمیته نظارت و ارزیابی تطبیق سفارش را پیگیری می کند.

۵.۲: سفارش پنجم:

بنا بر معاش خیلی کم کارمندان و همچنان عدم تساوی سیستم معاشاتی در ادارات دولتی، فساد اداری در گمرکات نیز حاکم گردیده است. از این جهت ایجاب می کند که مامورین گمرکات از امتیازات مادی بیشتر مستفید شوند و وزارت مالیه باید منظوری امتیازات خاصی را برای کارکنان گمرکی قبل از ۱۵ حمل ۱۳۹۱ حاصل و مورد تطبیق قرار دهد.

۵.۲: بنچمارک پنجم:

پیشنهاد تجویز امتیازات خاص برای کارکنان گمرکی قبل از ۱۵ حمل ۱۳۹۱ به مقامات ذیصلاح تقدیم شود.

**تأثیر:** فرصت ارتکاب فساد اداری کاهش یافته و درآمد مالی دولت افزایش می یابد.

**پاسخ:** ریاست عمومی گمرکات طرح افزایش معاشات (مدد معاش) کارمندان گمرکی را تهیه نموده و عنوانی رئیس جمهور فرستاده است. این مسوده با کمیته نظارت و ارزیابی نیز شرک گردیده است.

**تحلیل:** تهیه مواد ارتزاقی و البسه برای کارمندان ادارات گمرکی می تواند وسیله خوبی برای جلوگیری از ارتکاب فساد اداری توسط کارمندان گمرکی باشد. کمیته نظارت و ارزیابی باور دارد تا چگونگی این پیشنهاد در شورای وزیران بیشتر مورد بحث قرار گیرد.

**نتیجه:** سفارش قسمتاً تطبیق گردیده است. کمیته نظارت و ارزیابی نیاز دارد تا نسخه تصویب شده طرح افزایش معاشات کارکنان گمرکی بعد از تصویب توسط شورای وزیران را بدست آورد.

سوء استفاده از معافیت های مالیاتی:

۶. سفارش ششم:

برای جلوگیری از سوء استفاده از معافیت های مالیاتی خاصتاً اموال وارداتی به افغانستان وزارت های مالیه، خارجه، حکومت اضلاع متحده امریکا (CTIJAF) و شفافیت و (ISAF) با در نظر داشت توافقات تخفیکی نظامی تفاهم کرده و موافقت



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

نامه را به منظور هماهنگ سازی فعالیت های شان قبل از ۳۰ دلو سال ۱۳۹۰ عقد نمایند این موافقت نامه باید شامل مطالب ذیل باشد.

- وضع قیود جدی در مورد ورود کالاهای و اموال که از محصول و مالیه معاف می باشند.
- تعاطی و تبادل معلومات بین ادارات و ارگان های ذیربخط
- طرح و ایجاد طرز العمل های تحقیقاتی و
- صدور فیصله های جزایی قاطع و تطبیق آن بالای آنهایی که از این امتیاز معافیت مالیاتی سوء استفاده می نمایند

۶.۲: بنچمارک ششم:

این نوع توافق نامه قبل از ۳۰ دلو ۱۳۹۰ عقد میگردد

تأثیر: درآمد مالی دولت افزایش می یابد.

**پاسخ:** پاسخ رسمی قبل از آدرس ریاست عمومی گمرکات عنوانی کميته نظارت و ارزيايي مواصلت ورزیده است.

**تحلیل:** براساس مباحثات کميته با ریاست عمومی گمرکات، تطبیق این سفارش مشکل زا است. بخاطریکه جامعه بین المللی هیچ گونه احساس مسئولیت نمی کند. تعدادی زیادی از ادارات از معافیت مالیاتی سوء استفاده می کنند و وزارت مالیه در مورد شدیداً تشویش دارد. بنا بر این، وزارت مالیه طرح کاهش از ارتکاب فساد اداری ناشی از معافیت مالیاتی را تهیه نموده است.

**نتیجه:** سفارش تطبیق نگردیده است. کميته نظارت و ارزيايي تلاش خواهد نمود تا جامعه بین المللی را متقادع کند که قدم های مؤثر را در راستای رسیدن به یک توافق، بردارد.

**مؤثر سازی فعالیت های انفاذ قانون در ساحه مبارزه علیه فساد اداری:**  
**قانون مند ساختن صدور پول نقد از طریق میدان هوایی کابل:**

قرار معلوم روزانه حدود ده (۱۰) میلیون دالر از طریق میدان هوایی کابل از مملکت خارج میشود. مقامات و مراجع ذیصلاح و بی صلاحیت زیادی تلاش ورزیدند که جلو صدور خلاف قانون وجوه را گرفته باشند ولی کاری نتوانسته و فعالیت ها چطوریکه بود ادامه دارد. از مطالعه ماده ششم قانون ضد تطهیر پولی چنین بر می آید که در آن صرف از راپور و اطلاعیه برد و آورد وجوه از افغانستان و به آفغانستان تذکر گردیده و در زمینه جزئیات و تفصیل این موضوع روشنی انداخته نشده است بناءً پولیس و حتی



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

کارمندان گمرک به سردرگمي قرار گرفته که نمی توانند از برد و آورد های بی مورد پولی جلوگیری نمایند.

**۷.۲: سفارش هفتم:**

مقامات مسئول بایست قبل از ۱۵ حمل ۱۳۹۱ مسوده تعديل ماده ششم قانون تطهیر پولی را به پارلمان تقديم نمایند. در این تعديل مطالب که متضمن صدور قانونی پول نقد از افغانستان شده بتواند تصريح گردد. علاوه‌تاً در تعديل مذکور بای مکلفت های صادر کننده‌ها و ادارات مسئول ذیربطر نیز حسب آتی توضیح و تعین شود.

- صادر کننده پول باید مقدار پول، منبع اصلی پولی را که از کجا صادر می‌شود با علت صدور پول که چرا و به کجا می‌رود انکاس داده و به واحد استخارات مالی پول (FIU) و دافغانستان بانک (DAB) روپور داده و اجازه اخذ نماید. واحد استخارات مالی هم مکلف است در اخیر هر ماه یافته هایش را در زمینه صدور پول به دافغانستان بانک و وزارت مالیه راپور بدهد.

**۷.۲: بنچمارک هفتم:**

ماده شش قانون ضد تطهیر پولی قبل از ۱۵ حمل ۱۳۹۱ تعديل می‌گردد

**تأثیر:** فرار سرمایه از کشور را جلوگیری می‌نماید.

**پاسخ:** د افغانستان بانک گزارش را فرستاده است.

**تحلیل:** دارالانشا کميته چندين بار از د افغانستان بانک ديدن بعمل آورده و با رئيس د افغانستان بانک به تاریخ ۱۳۹۱/۲/۱۷ ملاقات نمود و دریافت که بعضی تعديلات در قانون تطهیر پول بوجود آمده است. به اساس اظهارات رئيس د افغانستان بانک، ۱۷ مورد در قانون تطهیر پول تعديل گردیده است که بزودی غرض مرور و بررسی به وزارت عدليه فرستاده خواهد شد. وزارت عدليه موضوع قانون تطهیر پول را درج پلان کار خود نموده و منتظره استند که د افغانستان بانک مسوده تعديلات قانون را به آنها بفرستد. راپور د افغانستان بانک نشان می‌دهد که د افغانستان بانک به شورای وزیران پيشنهاد نموده است که هر شخص می‌تواند صرف ۲۰۰۰۰ دالر امریکائی را نقداً از کشور خارج نماید، البته این در صورتی است که این مقدار از طرف آنها تصویب گردد، و پالیسی آن فعلاً قابل تطبیق است.

**نتیجه:** این سفارش قسمماً تطبیق گردیده است، کميته این موضوع را با وزارت عدليه پیگیری خواهد نمود تا قانون متذکره فرستاده شود. علاوه بر آن، کميته این موضوع را نیز با د افغانستان بانک تعقیب خواهد نمود تا بداند که آیا تعديلات در ماده ۶ قانون تطهیر پول وارد شده است یا خیر.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

انکشاف بیشتر نظارت داخلی:

شرایط نهاد ها و ادارات عامه را نمی توان از خارج بهبود بخشید. در جمله سایر ادارات یک ارگان، اداره نظارت کننده داخلی آن که مسئولیت های زیادی را عهده دار بوده از اهمیت خاصی برخودار میباشد. بناءً توقع می رود که ادارات نظارت کننده مورد نظر به نابسامانی های داخلی توجه کرده، به ظرفیت ها بهبود بخشیده، فساد های داخلی را تشخیص، تحقیق و بررسی گرده و مبرا از هر گونه ترس و هراس و مداخلات غیر قانونی عمل نمایند.

**۸.۲: سفارش هشتم:**

حکم و هدایتی باید قبل از ۱۵ حمل ۱۳۹۱ صادر شود تا وزارت مالیه، وزارت دفاع، وزارت داخله، وزارت معارف، اداره عالی لوی حارنوالی و (HOO) ظرفیت های نظارتی داخلی شانر بررسی نموده و مؤثرانه مورد تطبیق قرار دهند.

**۸.۲: بنچمارک هشتم:**

هدایت مورد پیشنهاد قبل از ۱۵ حمل ۱۳۹۱ صادر و قبل از ۱۵ جوزا ۱۳۹۱ مورد تطبیق قرار گیرد.

**تأثیر: یک سیستم نیرومند نظارت داخلی.**

**پاسخ:** تا حال از جانب دولتی کدام هدایتی صادر نگردیده ولی اداره امور موضوع را در پلان کاری شان در نظر دارند تا چنین هدایتی صادر گردد.

**تحلیل:** بیشترین ادارات در افغانستان بازرسی داخلی خود را دارند، اما نبود توانایی، مهارت و طرز رفتار در مقابل بی نظمی های داخلی موضوعات قابل تشویش میباشد. تمام این ادارات برای بهبود ظرفیت ها ضرورت دارند تا بخش های نظارت در مقابل بی نظمی های داخلی فعالانه عمل نمایند. که صدور چنان هدایات ادارات را موظف میسازد تا اقدامات لازم را در نظر بگیرند و تلاش های خود را در مورد جلوگیری از بی نظمی های داخلی سرعت بخشدند.

**نتیجه:** این سفارش قسمتاً تطبیق شده است، اداره امور تا حال گزارشی به MEC نه فرستاده پلان کاری اداره امور گویای آن میباشد که این پیشنهاد در حال پیشرفت است. MEC نیاز دارد تا از صدور هدایات اطمینان حاصل نموده و تطبیق این پیشنهادات را در ادارات مختلف نظارت نماید. علاوه بر آن این کميته از ارزیابی های که به وسیله ادارات مذکور صورت می گیرد، باید مطلع گردد. این ادارات گزارش شان را به کميته نظارت و ارزیابی ارسال خواهند نمود.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

ساده سازی طرزالعمل های اداری:

ساده سازی طرزالعمل حصول اجازه نامه ساختمان ها:

مبتنی بر بررسی های که اداره عالی نظارت بر تطبیق استراتیژی مبارزه علیه فساد اداری (HOO) در سال ۱۳۸۹ بعمل آورده است چنین دریافتند که طرزالعمل اجازه نامه ساختمان ها یکی از پروسه های خیلی مغلق و پیچیده بوده که یک الی چهار سال تلاش بکار است تا این اجازه نامه ها بدست اید. بررسی مورد نظر با همکاری مقامات شاروالی کابل، وزارت انکشاف شهری و سایر مراجع ذیربط صورت گرفته که با جمع آوری اوراق و اسناد لازمه رسمی بیروکراسی و فساد انکیز بودن پروسه کاملاً مستند ساخته شده است. ازین بررسی چنین استیباط شده است که حصول اجازه نامه ساختمان های تجاری مستلزم گذشتن از ۶۰۹ مرحله بوده که آغاز و انجام آن (اگر رشوت داده نشود) چهار الی چهار نیم سال را احتوا می نماید و برای گرفتن اجراء نامه های ساختمان های رهایشی که مستلزم گذشتاندن ۹۰ مرحله بیروکراتیک میباشد حداقل یک سال وقت ضرورت دارد. با تاسف فراوان که یکی از عوامل عمدی که مانع سرمایه گذاری های داخلی و خارجی در افغانستان شده است همین بروکراسی های رحمت افزا و زمان گیر اخذ اجازه نامه های ساختمان شده است.

**۹.۲: سفارش نهم:**

شاروالی محترم کابل، وزارت های ذیرربط، شاروالی های سایر ولایات با سایر نهاد های مربوط هر چه عاجل تحت هر نوع شرایط که قرار دارند ساده سازی مراحل صدور اجازه ساختمانی را قبل از اول حمل ۱۳۹۱ آغاز و قبل از ۱۵ جوزا ۱۳۹۱ تکمیل نمایند.

**۹.۲: بنچمارک نهم:**

مراحل ساده سازی صدور اجازه نامه های ساختمانی قبل از اول حمل ۱۳۹۱ آغاز و قبل از ۱۵ جوزا ۱۳۹۱ انجام گردد.

**تأثیر:** فرصت ارتکاب فساد اداری کاهش خواهد یافت.

**پاسخ:** هیچ گونه پاسخ رسمی از آدرس اداره عالی نظارت و شاروالی کابل عنوانی کميته نظارت و ارزیابی موافق نورزیده است. اما براساس بازدیدهای متعدد کميته از شاروالی کابل، کميته مطلع شده است که ساده سازی مرحله حقیقی پروسیجر اخذ جواز ساختمانی قبلًا توسط اداره عالی نظارت و شاروالی کابل در ماه حوت ۱۳۹۰ آغاز گردیده و الی ختم ربع اول سال ۱۳۹۱ ادامه خواهد یافت.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

**تحلیل:** براساس ارزیابی که اداره عالی نظارت از پروسیجر اخذ جواز ساختمان ها در شاروالی کابل انجام داده است، ساده سازی پروسیجر اخذ جواز ساختمانی دارای سه مرحله می باشد. مرحله اول، مرحله ارزیابی است که قبل انجام شده است. مرحل دوم، مرحله اصلی ساده سازی است که قبل اداره عالی نظارت و شاروالی آغاز نموده و الى فی الحال ادامه دارد. اداره عالی نظارت و شاروالی کابل یک تیم کاری را ایجاد نموده که بالای ساده سازه پلان کاری اداره عالی نظارت، مرحله دوم پروسه ساده سازی پروسیجر اخذ جواز ساختمان ها الى آغاز می گردد.

**نتیجه:** سفارش کامل‌آمیخته گردیده است. کميته نظارت و ارزیابی پروسه ساده سازی پروسیجر اخذ جواز ساختمان ها را که الى آغاز ربع اول سال ۱۳۹۱ تکمیل گردیده و مرحله سوم آن که مرحله آزمایشی می باشد، آغاز می گردد.

**استخدام، مكافات و مجازات:**

از ساده سازی طرز العمل های کاری و مبارزه علیه فساد اداری نتیجه یی متصور نخواهد بود مگر اینکه مراحل استخدام و ارتقا مبتنی بر احکام قانون، شایستگی و مbra از فساد تنظیم و انجام شود. هم چنان اگر کارکنان آلوده با فساد محکوم به جزا نشوند و از شمولیت و مقرری مجدد آنها در خدمات عامه جلو گیری به عمل نیاید مبارزه با فساد کامل‌آمیخته خواهد ماند. (با تاسف که هنوز هم اشخاص آلوده با فساد بکار گماشته میشوند).

**۱۰.۲: سفارش دهم:**

به پیوست احکام و فرامین قبلی اداره محترم امور و دارالانشاء شورای محترم وزیران فرمانی را تسوید و منظوری حاصل نماید تا وزارت ها، سایر ارگان ها و نهاد ها بشمول اداره عالی لوی حارنوالی، HOO و اداره عالی کنترول و تفتیش مطالب ذیل را که در فرمان انکاس می یابد در اجرآت شان دقیقاً مدنظر داشته باشند.

- بررسی و نظر اندازی دقیق روی سوانح و تاریخچه زندگی مقامات را (شامل بررس ها و حارنوالان) که در وظایف و پوزیشن های مهم مقرر بوده و یا کاندید همچو وظایف می باشند.
- اصلاح معقول ساختار های فساد انکیز و غیر ضروری ادارات.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

- وضع و تطبیق قیود عملی در مورد منع مقرری های مجدد کارکنان و مقامات که روی ارتکاب فساد اداری و یا سایر جرائم از وظیفه برکنار شده باشند.

توقوع می رود که احکام و اوامر فوق قبل از ۳۱ حمل ۱۳۹۱ مرعی الاجرا گردد.  
**۱۰.۲: بنچمارک دهم:**

فرمان مقام عالی ریاست جمهوری حاصل و قبل از ۳۱ حمل ۱۳۹۱ مرعی الاجرا میشود

**تأثیر:** رشد ظرفیت کارمندان دولتی از طریق مصونیت وظایف، استخدام شفاف و مبنی بر شائستگی.

**پاسخ:** دولت جمهوری اسلامی افغانستان تاحال غرض تشریک مساعی ارگانهای ذیربط فرمان یا حکمی صادر نه نموده البته اداره امور این اصل را شامل پلانهای کاری شان نموده اند.

**تحلیل:** صدور این فرمان فرصت های فساد را کاهش و پرسه گزینش شفافیت را نیرومند خواهد کرد. اتخاذ تصمیم یا مویده که کارکنان فاسد را تشخیص و منفصل سازد در جلوگیری فساد تأثیر مثبت خواهد داشت.

**نتیجه:** این سفارش قسمتاً تطبیق شده است، درصورتی که ریس جمهور فرمان متذکره رامنظور و صادر نماید، MEC موظف خواهد شد تا جنبه های تبلیغات فرمان را مساعد ساخته و از تطبیق و تحقیق فرمان نظارت نماید. همین طور وقتیکه حکم نشر گردد MEC نیاز دارد تا تطبیق حکم را نظارت کند.

**پرابلم غصب زمین:**  
در این مورد سفارشات قبلی قابل پیگیری میباشد.

**تدارکات عامه:**

**۱۱.۲: سفارش یازدهم:**  
وزارت مالیه باید تا ۱۵ شور ۱۳۹۱ واحد تدارکات عامه خود را خصوصاً کمیته شکایات و بررسی آن را تقویت نماید. مؤثریت و تقویت واحد مذکور با فراهم آوری منابع بیشتر، با بلند بردن سطح استقلالیت و حصول اطمینان از تداوم و پایداری مشاورین آن میسر شده می تواند. در عین حال ضرور است که داوطلبان داخلی و خارجی نیز از موجودیت و فعل بودن واحد مذکور آگاه ساخته شوند.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

## ۱۱.۲: بنچمارک یازدهم:

واحد تدارکات عامه تقویه گردیده و فعالیتهای را برای ارتقای سطح آگاهی داوطلبان تا ۱۵ ثور ۱۳۹۱ انجام می دهد.

**تأثیر:** کاهش فرصت ارتکاب فساد اداری در ادارات تدارکاتی.

**پاسخ:** مکتوب شماه ۱۲۱۷۶۴ مؤخر ۱۳۹۰/۱۲/۲۳ وزارت مالیه بیان می دارد که این وزارت قبلًا پروگرام های آموزشی متعدد را برای کارمندان واحد عامه تدارکات برگزار کرده است.

**تحلیل:** کمیته نظارت و ارزیابی مطلع است که وزارت مالیه برنامه های آموزشی را برای ارتقای ظرفیت کارمندان واحد تدارکات عامه برگزار کرده است. هم چنان رئیس واحد تدارکات عامه به اطلاع کمیته رسانده است که واحد متذکره بالای تشکیلات آن واحد کار می کند. وزارت مالیه هم ابراز نموده که واحد تدارکات عامه را بیشتر تقویت خواهد کرد.

**نتیجه:** سفارش قسمًاً تطبیق گردیده است. کمیته نظارت و ارزیابی پروسه تقویه واحد گمرکات خصوصاً بخش سمع شکایت آنرا نظارت و ارزیابی خواهد کرد.

## معدن:

سکتور معدن برای اقتصاد افغانستان مطمئن ترین سکتور بشمار می رود. منابع سرشمار منرالهای مختلف النوع ضمانتگر آنست که اقتصاد آینده افغانستان میتواند بدون کمکهای خارجی زنده بماند. بنا بر آن بسیار مهمست که تمام فعالیتها درین سکتور بطور قانونی، واضح، شفاف و صادقانه اجرا گردد تا حصول عواید چشمگیر و بر خورد عادلانه با شرکا و جوانب ذیدخل در فعالیتهای سکتور مذکور در افغانستان تضمین شده بتواند.

## ۱۲.۲: سفارش دوازدهم:

ارگانها و مقامات مسئول در افغانستان باید پالیسی ملی استفاده از منابع منرالی را قبل از تاریخ ۱۵ سرطان ۱۳۹۱ تکمیل نماید طوری که در بر گیرنده عناصر لازم شفافیت، حسابدهی و صداقت در سکتور معدن افغانستان باشد.

## ۱۲.۲: بنچمارک دوازدهم:

پالیسی ملی (استخراج) معدن قبل از ۱۵ سرطان ۱۳۹۱ تکمیل میشود.



تأثیر: افزایش درآمد مالی دولت و استفاده بهتر از منابع طبیعی ملی.

پاسخ: وزارت معادن گزارش داده است که پالیسی ملی استخراج مواد منرالی افغانستان حاوی تدبیر اتخاذ شده در راستای تأمین شفافیت و حسابدهی در سکتور معادن می باشد.

تحلیل: پالیسی ملی استخراج مواد منرالی موجود بوده که قبلًا توسط شورای وزیران تصویب گردیده است. این پالیسی دارای عبارتی که مبین حسابدهی و شفافیت است، می باشد.

نتیجه: سفارش کاملاً تطبیق گردیده است. کمیته نظارت و ارزیابی از تطبیق پالیسی ملی استخراج مواد منرالی نظارت خواهد کرد.

## ۱۳.۲: سفارش سیزدهم:

وزیر و مسئولین وزارت معادن باید از آغاز ۱۵ شهر ۱۳۹۰ فعالیت های وزارت مربوطه را با داشتن وکلای دانشمند و قانونی و قانون دانان بلند پایه در عرصه سکتور معادن بسیج نماید. ایشان در موازات به مناقشات و مذاکرات قرارداد های بهره برداری از منابع منرالی افغانستان همکاری های خوبی کرده می توانند.

## ۱۳.۲: بنچمارک سیزدهم:

قرارداد استخدام حقوق دانان خیلی ها برازنده و دانشمند قبل از اول حمل ۱۳۹۱ عقد و یا تمدید می شود.

تأثیر: افزایش درآمد مالی دولت و استفاده بهتر از منابع طبیعی ملی.

پاسخ: وزارت معادن گزارش داده است که قبلًا این وزارت با کمپنی های خدماتی Mayer Brown International LLP, Gustafson, PLLC, HEBERT Smith LLP و CACACORD, SRK-Consulting شهرت بین المللی در عرصه استخراج معادن اند، موافقت نامه امضاء نموده است. هم چنان برای تقویت چارچوب کاری حقوقی و استخراج معادن، حقوق دان های مجبوب را از کمپنی آدم اسمیت در خدمت گرفته است.

تحلیل: وزارت معادن برنامه های خوبی را غرض تطبیق بنچمارک ها روی دست گرفته است. این وزارت قبلًا با کمپنی های خدماتی که شهرت بین المللی در سکتور معادن دارند، موافقت نامه امضاء نموده تا از خدمات آنها در مذاکرات عقد قرارداد های استخراج مواد منرالی استفاده کند.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

**نتیجه:** سفارش کاملاً توسط وزارت معادن تطبیق گردیده است. کمیته نظارت و ارزیابی پروسه مذاکره عقد قرارداد ها را نظارت خواهد کرد.

**۱۴.۲: سفارش چهاردهم:**

در مسووده قرار دادهای استخراج معادن، وزارت معادن باید موادی را در آن تذکر دهد که نه تنها قرار داد کننده اصلی بلکه قرار دادیان فرعی نیز مکلف به رعایت نورم ها و معیار های ملی و بین المللی ضد فساد اداری خاصتاً در ساحه معدنکاری باشند.

**۱۴.۲: بنچمارک چهاردهم:**

در آینده ها نه تنها قرار دادیان اصلی بلکه قرار دادیان فرعی نیز مجبور و مکلف اند که همه نورم های ملی و بین المللی مبازه علیه فساد اداری را احترام کرده و رعایت نمایند.

**تأثیر:** افزایش درآمد مالی دولت و استفاده بهتر از منابع طبیعی ملی.

**پاسخ:** وزارت معادن گزارش داده است که نه تنها قراردادهای دست اول بلکه قراردادهای دست دوم معادن هم حاوی تدبیر مبازه علیه فساد اداری می باشند. شورای وزیران طرح عضویت افتخاری افغانستان را در ابتکار شفافیت در منابع استخراجی را غرض تأمین تدبیر بین المللی مبازه علیه فساد اداری، تصویب کرده است. همه قراردادهای معادن حاوی ماده می باشد که براساس آن یک نسخه گزارش استخراج معادن عنوانی سکرتیریت ابتکار شفافیت در صنایع استخراجی افغانستان باید فرستاده شود.

**تحلیل:** وزارت معادن پیشرفت های خوبی در راستای تطبیق سفارشات و بنچمارک ها داشته است. این وزارت در تمام قراردادهای مربوط به سکتور معادن، ماده را غرض مبازه علیه فساد اداری ذکر کرده است. این وزارت در حال حاضر یکی از کاندید های عضویت ابتکار شفافیت در صنایع استخراجی میباشد. سکرتیریت کمیته نظارت و ارزیابی قراردادها را مطالعه کرده است.

**نتیجه:** سفارش کاملاً تطبیق گردیده است و کمیته تطبیق ابتکار شفافیت در صنایع استخراجی را توضیح می کند.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

۱۵.۲: سفارش پانزدهم:

وزرات معادن متن و مواد قرار استخراج معادن را که شامل اصل قرار و قرار های فرعی می باشد در ظرف ۳۰ روز بعد از امضاء قرار داد در ویب سایت خویش به نشر می رساند.

۱۵.۲: بنچمارک پانزدهم:

متن و محتوای همه یی قرار داد ها همراه با اسماء و شهرت قرار دادیان و قرار دادیان فرعی در ویب سایت وزارت معادن به نشر می رسد.

تأثیر: افزایش درآمد مالی دولت و استفاده بهتر از منابع طبیعی ملی

پاسخ: وزارت معادن گزارش داده است که تمام قراردادهای که قرار است در آینده منعقد گردد، در وبسایت این وزارت نشر خواهد گردید.

تحلیل: به تاریخ ۱۳۹۱/۰۲/۲۷، وزارت معادن یک تعدادی از قراردادهای معادن را در وبسایت آن وزارت نشر کرده است. اما بر اساس ایمیل که این وزارت به به مقام سکرتریت کمیته نظارت و ارزیابی فرستاده است، خاطرنشان نموده که این وزارت فقط متعهد به نشر خلاصه متن قراردادهای معادن می باشد.

نتیجه: سفارش قسمتاً تطبیق گردیده است. تمام قراردادها در وبسایت وزارت معادن نشر نگردیده اند.

براساس گزارش دفتر همکاری های بین المللی کشور دانمارک مؤرخ ۳۰ ماه می ۲۰۱۲، قراردادهای آتی معادن در وبسایت وزارت معادن نشر گردیده است:

۱- قرارداد معدن سمنت ولایت هرات؛

۲- قرارداد بررسی حوزه نفتی آمو دریا (فقط خلاصه قرارداد نه متن کامل قرارداد)

۳- خلاصه قرارداد EPSC (فقط خلاصه متن قرارداد)

۴- تحلیل قراردادها (این قرارداد نیست فقط یک تحلیل می باشد)

۵- لیست قراردادهای معادن که در گذشته عقد گردیده اند (قرارداد نیست)

۶- خلاصه متن قرارداد مس اینک (ماه گذشته متن کامل قرارداد نشر شده بود اما در حال حاضر فقط خلاصه متن قرارداد نشر گردیده است)

۷- خلاصه متن قرارداد طلای قرغزن (اما متن قرارداد به صورت کامل نشر گردیده است)

۸- متن کامل قرارداد طلای قرغزن (اما بدون ضمیمه)

۹- خلاصه متن متن قرارداد کرومیت گداخیل (خلاصه)



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

۱۶.۲: سفارش شانزدهم:

وزارت معادن قبل از ۱۵ میزان ۱۳۹۱ پالیسی ضد فساد اداری را طرح و تصویب نموده و خطرات احتمالی فساد را مورد بررسی قرارمی دهد و هم چنان از نهادهای ملی، بین المللی و سازمانهای غیر دولتی دعوت به عمل می آورد تا فعالیت‌های مبارزه علیه خطرات فساد اشتراک کرده و سهم فعال اتخاذ نمایند.

۱۶.۲: بنچمارک شانزدهم:

پالیسی ضد فساد طرح می شود، مشکلات و خطرات احتمالی بررسی و با همکاری و اهتمام نهادهای ملی دولتی و بین المللی و مؤسسات غیر دولتی همه امکانات مدیریت مبارزه با فساد قبل از ۱۵ میزان ۱۳۹۱ مورد استفاده قرار می گیرد.

**تأثیر:** کاهش خطرات ناشی از فساد اداری در وزارت معادن.

**پاسخ:** وزارت معادن گزارش داده است که استراتیژی مبارزه علیه فساد اداری در سکتور معادن تهیه شده و فعلاً تحت مشاوره بیشتر قرار دارد.

**تحلیل:** الی زمانی که این استراتیژی در دسترس کمیته نظارت و ارزیابی قرار نگیرد، ارزیابی محتويات این استراتیژی ناممکن است.

**نتیجه:** سفارش قسمتاً تطبیق گردیده است. کمیته نظارت و ارزیابی محتويات این استراتیژی را ارزیابی خواهد نمود.

دست رسی عامه به معلومات:

شفافیت در موضوعات عامه وسیله یی مهمی در جهت بلند بردن صداقت شعاری مؤسسات و نهادهای عامه تلقی میشود. شفافیت امور عامه و دست رسی مردم به معلومات حق مسلم مردم بوده که حتی الامکان در سرتاسر جهان تحقق پذیر گردیده است. تامین شفافیت وظیفه هر ارگان و نهاد دولتی بوده که نباید تحت هیچ شکلی از محرومیت، موضوعات را از نظر مردم پنهان نمود. این حق انسانی به همه مردم فرصت آن را مهیا می سازد تا از چگونگی اجرآت نهادهای که به ایشان اعتماد شده است نظارت و پیگیری نمایند. در افغانستان هنوز هم دست رسی مردم به معلومات تنظیم نشده است.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

۱۷.۲: سفارش هفدهم:

مسوده قانون اگاه سازی عامه بایست قبل از ۱۵ جوزای ۱۳۹۱ به پارلمان تفویض گردد. این مسوده در ضمن سایر مطالب باید به تنظیم موضوعات دیگری نیز پردازد. از قبیل:

- اگاه سازی مردم بمثابه رعایت حقوق حقه آنها
- معرفی عده از استثناءات کوچک ثبت شده بعضی از موضوعات و موارد محروم
- معرفی مکانیزم لازمه که قانون بصورت اطمینان بخش تطبیق شده بتواند
- ایجاد روش های قضایی مناسبی که حامی حقوق اگاهی عامه شود.

۱۷.۲: بنچمارک هفدهم:

مسوده قانون قبل از ۱۵ جوزای سال ۱۳۹۱ به پارلمان ارسال گردد.

تأثیر: رشد شفافیت دولت.

**پاسخ:** طبق گزارش وزارت عدليه وزارت اطلاعات و کلتور مسوده قانون را به انجا ارسال نموده و فعلا در بخش تقنین در حالت تدقیق میباشد.

**تحلیل:** مبنی بر دریافت های MEC وزارت عدليه قانون دسترسی به معلومات عامه را در ربع دوم سال ۱۳۹۱ به پارلمان روان خواهد کرد. تحال MEC مسوده این قانون را حصول نه کرده و نمیتواند در مورد محتوای آن ابراز نظر نماید.

**نتیجه:** این سفارش قسمتاً تطبیق شده است.

هرات یکی از ادارات محلی دولت:

برای اینکه موضوع مدیریت سالم و ترویج روحیه صداقت شعاری را در یکی از ولایات کشور به ازمايش گرفته باشیم کميته مشترک MEC با جلالتماب والی هرات توافق نمود که با همکاری دونر ها و استفاده از برنامه های موجود معیار های را به هرات سفارش نماید تا به موجب آن مبارزه علیه فساد در هرات که دارای کم یا بیش ۲۰۰ نفر کارمندان می باشد مؤثر تر گردد.

۱۸.۲: سفارش هجدهم:

ولایت هرات باید با همکاری MEC و دونر های بین المللی قبل از ۱۵ اسد ۱۳۹۰ خطرات ناشی از فساد اداری را بررسی کرده و با طرح یک مکانیزم مؤثر نظارت دفتر سمع شکایات را ایجاد کند.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

۱۸.۲: بنچمارک هجدهم:

بررسی خطرات فساد و مکانزم نظارت و همچنان دفتر هم آهنگ کننده قبل از ۱۵ اسد ۱۳۹۱ معرفی و ایجاد می گردد.

**تأثیرات:** کاهش یافتن خطرات فساد در حکومت محلی هرات.

**پاسخ:** مبنی بر بازرگانی هیت (ام ای سی) در اخیر اپریل سال ۲۰۱۲ در هرات، روشن گردید که هیچ ارزیابی از خطرات، انجام نشده و هیچ دفتر شکایات تشکیل نشده.

**تحلیل:** بعد از ملاقات با والی هرات، هیت (ام ای سی) با دفتر یونامای هرات ملاقاتی انجام داد که در این ملاقات طرفین به فیصله رسیدند که برای اداره کردن ارزیابی خطرات در دولت داری ولایتی هرات یوناما رهبری را با هماهنگی دونر های پروژه های دیگر مانند اف ای اس جی پی، پی بی جی اف و دیگران به دست بگیرد.

**نتیجه:** تا کنون زمان تطبیق پیشنهاد و بعداز دیدار MEC تطبیق پیشنهاد ادامه می یابد که این عملکرد از طرف MEC در هرات بررسی خواهد گردید. با نظر داشت گشایش دفتر شکایات UNAMA بمنظور ارزیابی خطرات، هنوز هم خطرات فساد در هرات موجود است.

۱۹.۲: سفارش نزدهم:

با همکاری جلالتمات والی، کميته مشترک MEC و دونر های بین المللی همه کارکنان ادارات ولایت هرات را قبل از ۱۵ سنبله ۱۳۹۱ در رابطه به اساسات مبارزه علیه فساد اداری و ضوابط اخلاقی وظیفوی آموزش می دهند.

۱۹.۲: بنچمارک نزدهم:

اساسات مبارزه علیه فساد و رعایت ضوابط اخلاقی وظیفوی قبل از ۱۵ سنبله به عموم کارمندان ولایت هرات آموزش داده میشود.

**تأثیرات:** ارتقای سطح اگاهی دولت داری محلی در هرات و ارتقای ظرفیت کارمندان دولت محلی .

**پاسخ:** نظر به بازرگانی ام ای سی از هرات در اخیر اپریل سال ۲۰۱۲ ، چنین معلوم میشود که آموزشی تا حال ارائه نشده است.



Independent Joint Anti-Corruption  
Monitoring & Evaluation Committee

**تحليل:** حکومت محلی هرات با همکاری ام ای سی و دیگر بخش های (ای آه ار سی اس سی و یوناما) یک تریننگ اساسی را در مورد فساد اداری و طرز سلوک کارمندان حکومت محلی هرات اماده خواهند نمود.

**نتیجه:** تا کنون مهلت انجام پیشنهاد اختتام نیافته، ام ای سی با دیگر بخش های مربوط تریننگ را در مورد فساد اداری و طرز سلوک کارمندان حکومت محلی هرات هماهنگ و اماده خواهد ساخت.

## ۵: در سطح عملیاتی

**کابل بانک:**

علاوه بر سفارشات قبلی ماه جولای کميته مشترك MEC و سفارشات (كتاب احیا و اعاده) راپور کوری فورنژیک در رابطه به کابل بانک صرف یک سفارش دیگر مورد نیاز است که ذیلاً انعکاس داده میشود.

**۲۰.۲: سفارش بیستم:**

دونر های بین المللی نتایج کاری ادیتور هایی را که در رابطه به اجرآت کابل بانک استخدام کردیده اند الی ۱۵ ثور ۱۳۹۱ مطالعه و بررسی نمایند.

**۲۰.۲: بنچمارک بیستم:**

کار های مفتشین (ادیتور ها) الی ۱۵ ثور ۱۳۹۱ مطالعه و بررسی میگردد.

**تأثیر:** شفافیت و ظرفیت را در عرصه تفتیش مالی بلند می برد.

**پاسخ:** هیچ پاسخی تا کنون دریافت نگردیده است.

**تحلیل:** نسبت عدم ارائه پاسخ از مرجع مربوطه، تحلیلی امکان پذیر نیست.

**نتیجه:** این سفارش تطبیق نگردیده است. کميته نظارت و ارزیابی از موسسات تمویل کننده خواهش بعمل می آورد تا این سفارش را تطبیق نمایند.

**قضیه شفاخانه ملی اردو:**

منتظر نتایج سفارشات و بنچمارک های قبلی ما